

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

CENTRO DE CIÊNCIAS
EXATAS E TECNOLÓGICAS -
CETEC

2025

Reitora

Georgina Gonçalves dos Santos

Vice-Reitor

Fábio Josué Souza dos Santos

Pró-Reitor de Administração

Emerson Franco Santa Bárbara

Pró-Reitor de Extensão e Cultura

Danillo Silva Barata

Pró-Reitor de Gestão de Pessoal

Flávia Sabina da Silva Souza

Pró-Reitora de Graduação

Carolina Fialho Silva

Pró-Reitor de Pesquisa, Pós-Graduação, Criação e Inovação

Simone Alves Silva

Pró-Reitor de Planejamento

José Joaquim da Silva Ramos

Pró-Reitor de Políticas Afirmativas e Assuntos Estudantis

Denize de Almeida Ribeiro

Sumário

1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL 1

Competência dos setores 2

2. FINALIDADES DO CENTRO 9

3. QUADRO DE PESSOAL 10

Número de docentes 10

Número de técnico-administrativos 10

Número de terceirizados 11

Número de estagiários 11

Projetos de pesquisa, grupos de pesquisa, laboratórios 12

Relação de alunos ativos, vagas preenchidas e concluintes em 2024 12

4. APÊNDICE - Elaboração do Plano Anual da Unidade (2025) 14

1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

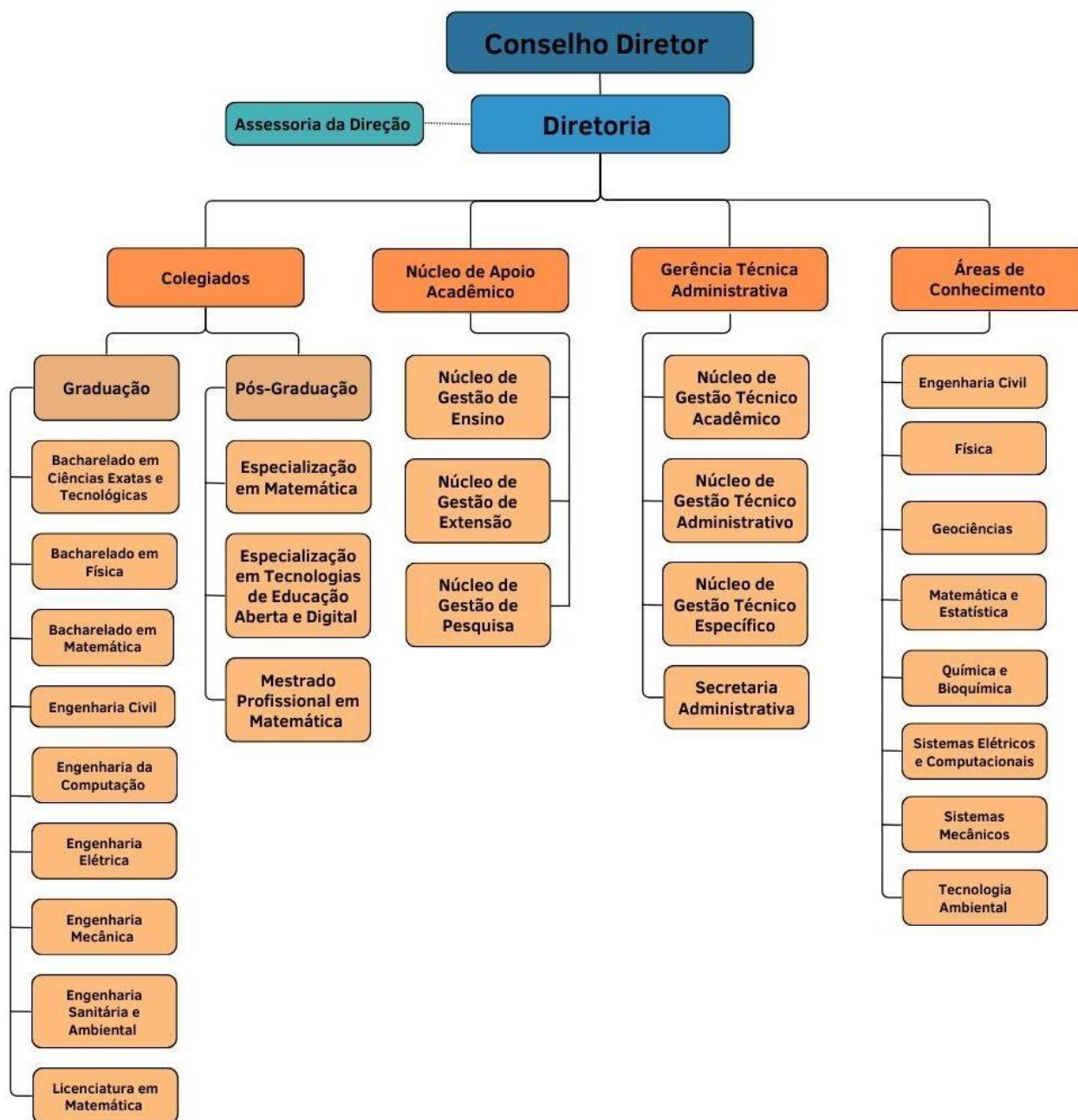
O organograma do CETEC (Figura 1) está estruturado de acordo com as normas institucionais, sendo seu órgão máximo de deliberação o Conselho Diretor do Centro. Este é um órgão normativo, consultivo e deliberativo em matérias acadêmicas e administrativas, com composição e atribuições especificadas nos Artigos 35 e 36 do Estatuto da UFRB.

A Direção do Centro, conforme o Art. 41 do Regimento da UFRB, é o órgão executivo responsável pela administração, coordenação e supervisão de todas as atividades do CETEC. Esta função é exercida pelo(a) Diretor(a), que conta com o apoio de um Assessor(a). Além disso, a Direção é assistida por quatro estruturas fundamentais: coordenação dos colegiados, núcleo de gestão acadêmica, áreas de conhecimento e gerência técnica, conforme disposto no Art. 38 do Estatuto da Instituição.

A Coordenação de Gestão Acadêmica é composta por três núcleos principais, cujas atribuições são detalhadas no Art. 53 do Regimento da UFRB: (a) Núcleo de Gestão de Atividades de Ensino: desenvolve ações relacionadas ao ensino de graduação e pós-graduação, articulando-se com as Áreas de Conhecimento e os Colegiados de Cursos; (b) Núcleo de Gestão de Atividades de Extensão: Apoia o desenvolvimento das atividades de extensão, promovendo a interação entre o CETEC e a sociedade; (c) Núcleo de Gestão de Atividades de Pesquisa: Promove e gerencia a investigação científica no Centro, estimulando estudos e projetos inovadores nas áreas de engenharia, bioquímica, estatística, física, geociência, matemática e meio ambiente, com foco interdisciplinar e impacto no desenvolvimento científico e profissional.

A Gerência Técnica Administrativa é um órgão de assessoramento técnico-administrativo, composto pelos seguintes setores: Núcleo de Gestão Técnico-Acadêmico, Núcleo de Gestão Técnico-Administrativo, Núcleo de Gestão Técnico-Específico e Secretaria Administrativa.

Figura 1 – Organograma Funcional do CETEC.



1.1 Competência dos setores

A seguir estão descritas as competências de cada setor específico que integra a estrutura do CETEC bem como os seus titulares no mês de dezembro de 2024.

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Direção

Competências: Estão descritas no Art. 40 do Estatuto da UFRB, dentre as quais estão: superintender as atividades e serviços dos órgãos administrativos e acadêmicos do Centro, assegurando sua regularidade, eficiência e cumprimento das normas institucionais; elaborar o plano anual; propor diretrizes orçamentárias e acadêmicas; convocar e presidir reuniões do Conselho Diretor com voto de qualidade; além de apresentar anualmente a Prestação de Contas e o Relatório de atividades à Reitoria e ao Conselho Diretor.

Titular: Maria Amelia de Pinho Barbosa Hohlenwerger

Cargo: Diretor

Período de atuação: A partir de fevereiro de 2024

Áreas/Subunidades Estratégicas: Assessoria da Direção

Competências: Assessorar a Diretora em suas atribuições.

Titular: Vinicius Santos da Silva

Cargo: Assessor da Direção

Período de atuação: A partir de fevereiro de 2024

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Vice-Direção

Competências: Substituir a Diretora em sua ausência.

Titular: Vinicius Santos da Silva

Cargo: Vice-Diretor

Período de atuação: A partir de fevereiro de 2024

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Vice-Direção

Competências: Substituir o Vice-Diretor em sua ausência.

Titular: Leonardo Rafael Teixeira Cotrim Gomes

Cargo: Substituto Eventual do Vice-Diretor

Período de atuação: Ano Civil de 2024

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Gerência Técnica Administrativa - GTA

Competências: Desenvolver, promover, articular, integrar e compatibilizar ações e planos de trabalhos relacionados ao apoio técnico-administrativo, necessários à viabilização do funcionamento do Centro para a realização da sua missão.

Titular: Jamile Machado da França Saturnino

Cargo: Gerente Técnica

Período de atuação: A partir de março de 2020

Áreas/Subunidades Estratégicas: Núcleo de Gestão de Atividades de Ensino

Competências: Assessorar a direção na administração acadêmica do Centro, apoiando o regular funcionamento das atividades de ensino de graduação e pós-graduação, fazendo articulação entre as áreas de conhecimento e os colegiados de cursos de graduação e pós-graduação. (Cf. Art. 53, inciso II do Regimento Geral da UFRB).

Titular: Andressa Lima de Souza

Cargo: Gestora de Atividades de Ensino

Período de atuação: A partir de janeiro de 2023

Áreas/Subunidades Estratégicas: Núcleo de Gestão de Atividades de Extensão

Competências: Assessorar a direção na administração acadêmica do Centro, apoiando o regular funcionamento das atividades de extensão de acordo com as diretrizes do Centro e da Universidade. (Cf. Art. 53, inciso III do Regimento Geral da UFRB).

Titular: Lidiane Mendes Kruschewsky Lordelo

Cargo: Gestora de Atividades de Extensão

Período de atuação: A partir de março de 2024

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Núcleo de Gestão de Atividades de Pesquisa

Competências: Assessorar a direção na administração acadêmica do Centro, apoiando o regular funcionamento das atividades de pesquisa de acordo com as diretrizes do Centro e da Universidade. (Cf. Art. 53, inciso IV do Regimento Geral da UFRB).

Titular: Rogelma Maria da Silva Ferreira

Cargo: Gestora de Atividades de Pesquisa

Período de atuação: A partir de setembro de 2024

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Núcleo de Gestão Técnico-Acadêmico - NUGTEAC

Competências: Apoiar, compatibilizar e viabilizar o desenvolvimento de ações, planos e atividades relacionadas à área administrativa e acadêmica, inerentes à viabilização do funcionamento da área de ensino (graduação e pós-graduação), extensão e pesquisa do Centro.

Titular: Joaquim da Silva Ferreira

Cargo: Chefe do NUGTEAC

Período de atuação: A partir de fevereiro de 2024

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Núcleo de Gestão Técnico-Administrativo - NUGTEAD

Competências: Apoiar, viabilizar, compatibilizar e realizar o desenvolvimento de ações, planos e atividades relacionadas às questões administrativas propriamente ditas inerentes ao funcionamento do Centro.

Titular: Denis Gadelha do Nascimento

Cargo: Chefe do NUGTEAD

Período de atuação: A partir de fevereiro de 2024

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Núcleo de Gestão Técnico-Específico - NUGTESP

Competências: Desenvolver ações, planos e atividades de apoio técnico, dentro de uma perspectiva prática, relacionadas aos programas e projetos de ensino, extensão e pesquisa promovidos pelo Centro.

Titular: Breno do Nascimento Silva

Cargo: Chefe do NUGTESP

Período de atuação: A partir de fevereiro de 2024

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Secretaria Administrativa - SECAD

Competências: Apoiar as atividades administrativas da Direção e do Conselho Diretor, e prestar atendimento direto ao público externo e interno do Centro.

Titular: Fabiane Ribeiro Viana

Cargo: Chefe da SECAD

Período de atuação: A partir de fevereiro de 2024.

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Áreas de Conhecimento

Competências: “(...) tem papel consultivo na estrutura administrativa do Centro de Ensino, auxiliando a diretoria do Centro nas decisões acadêmicas” (Art. 51 – Regimento Geral da UFRB)

Titular: Luis Alex Huahuachampi Mamani

Cargo: Coordenador da Área de Física - AFIS

Período de atuação: A partir de dezembro de 2024

Titular: Adson Mota Rocha

Cargo: Coordenador da Área de Matemática e Estatística - AME

Período de atuação: A partir de março de 2024

Titular: José Humberto Teixeira Santos

Cargo: Coordenador da Área de Engenharia Civil - ECIV

Período de atuação: A partir de setembro de 2022

Titular: Felipe Andrade Torres

Cargo: Coordenador da Área de Sistemas Mecânicos - SIMEC

Período de atuação: A partir de julho de 2023

Titular: Clarivaldo Santos de Souza

Cargo: Coordenador da Área de Química e Bioquímica - AQBQ

Período de atuação: A partir de junho de 2019

Titular: Heber Christiane Antune Franca

Cargo: Coordenador da Área de Tecnologia Ambiental - ATAM

Período de atuação: A partir de julho de 2024

Titular: Rodrigo Cássio de Barros

Cargo: Coordenador da Área de Sistemas Elétricos e Computacionais - SECOMP

Período de atuação: A partir de fevereiro de 2024

Titular: Thomas Vincent Gloaguen

Cargo: Coordenador da Área de Geociências - AGEO

Período de atuação: A partir de abril de 2023

Áreas/ Subunidades Estratégicas: Colegiados de Cursos (Graduação e Pós-graduação)

Competências: Tem função de “deliberação coletiva, supervisão e coordenação didático- pedagógica de cada curso” (Art. 56 do Regimento Geral da UFRB)

Titular: Prof. Gilberto da Silva Pina

Cargo: Coordenador de Colegiado de Bacharelado em Ciências Exatas e Tecnológicas;

Vice-coordenador: Prof. Carlos Marlon Silva Santos

Período de atuação: A partir de dezembro de 2024 (recondução)

Titular: Prof^a. Karina Araújo Kodel

Cargo: Coordenadora do Colegiado do Curso de Engenharia Sanitária e Ambiental
Vice-coordenadora:

Período de atuação: A partir de novembro de 2023

Titular: Prof. Denis Rinaldi Petrucci

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Engenharia Civil

Vice-coordenador: Prof. Ray Calazans dos Santos Silva

Período de atuação: A partir de janeiro de 2024

Titular: Prof. Leonardo Rafael Teixeira Cotrim Gomes

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Engenharia Mecânica

Vice-coordenador: Prof. Felipe Andrade Torres

Período de atuação: A partir de julho de 2023

Titular: Prof. Tiago Palma Pagano

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Engenharia da Computação

Vice-coordenador: Prof. Luiz Carlos Simões Soares Júnior

Período de atuação: A partir de maio de 2024

Titular: Prof. Gildeberto de Souza Cardoso

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Engenharia Elétrica

Vice-coordenador: Prof. Teófilo Paiva Guimarães Mendes

Período de atuação: A partir de junho de 2024

Titular: Prof. Anderson Reis da Cruz

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Bacharelado em Matemática

Vice-coordenador: Prof. Rodrigo Aguiar Von Flach

Período de atuação: A partir de agosto de 2023

Titular: Prof. Pablo Pedreira Pedra

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Bacharelado em Física

Vice-coordenador: Prof. Jilvan Lemos de Melo

Período de atuação: A partir de dezembro de 2024

Titular: Luiz Alberto de Oliveira Silva

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Licenciatura em Matemática/EAD

Período de atuação: A partir de setembro de 2022

Titular: Danilo de Jesus Ferreira

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Pós-graduação Stricto Sensu
Mestrado Profissional em Matemática

Vice-coordenador: Prof. Antonio Andrade do Espírito Santo

Período de atuação: A partir de fevereiro de 2023

Titular: Prof. Ariston de Lima Cardoso

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Pós-graduação Lato Sensu
Especialização em Tecnologias e Educação Aberta e Digital EaD

Período de atuação: A partir de agosto de 2023

Titular: Prof. Eleazar Gerardo Madriz Lozada

Cargo: Coordenador do Colegiado do Curso de Pós-graduação Lato Sensu
Especialização em Ensino de Matemática EaD

Período de atuação: A partir de julho de 2024

2. FINALIDADES DO CENTRO

De acordo com a Lei nº 11.151, de 29 de julho de 2005, que criou a Universidade Federal do Recôncavo da Bahia (UFRB), o objetivo dessa instituição é “ministrar ensino superior, desenvolver pesquisas nas diversas áreas de conhecimento e promover a extensão universitária” (Art. 3º).

Nesse contexto, o Estatuto da UFRB preconiza que “o Centro é a base da estrutura da Universidade para todos os efeitos de organização administrativa e didático-científica (...)” (Art. 37) e, para tanto, “deverá funcionar planejando, executando e avaliando as atividades de ensino, pesquisa e extensão” (Art. 37, §1º). Ademais, esse mesmo diploma traz as competências do Centro que são:

I - produzir, transmitir e difundir cultura e conhecimentos pertinentes à sua área específica, mediante:

a) oferta de cursos de graduação, de pós-graduação e de extensão;

b) realização de programas de pesquisa, extensão e estágio integrados ao ensino; e

c) promoção de programas de educação sequencial e continuada;

II - desenvolver atividades culturais e de extensão, incluindo a prestação de serviços e consultorias; e

III - realizar a execução orçamentária e financeira, no que couber. (Art.38).

Em que pese o teor do inciso III citado, convém salientar que o Centro de Ensino não tem autonomia orçamentária e financeira, dependente, portanto, da análise e aprovação pela Reitoria da Universidade e de seus órgãos assessores para todas as aquisições que o Centro pretenda realizar.

O CETEC tem como finalidade primordial a indissociabilidade entre o ensino, a pesquisa e a extensão, de forma a interagir com a expressão sócio-econômica-cultural-ambiental do território do Recôncavo da Bahia e projetar, por meio da atuação da comunidade acadêmica, o desenvolvimento local e regional.

3. QUADRO DE PESSOAL

3.1 Estrutura de servidores e profissionais terceirizados em atuação no CETEC

Em dezembro de 2024 o CETEC contava, em sua estrutura, com 162 servidores públicos (123 docentes efetivos e 39 técnico-administrativos), 18 docentes substitutos e 27 profissionais terceirizados. Maiores detalhes podem ser observados nas Tabelas 1, 2 e 3.

- a) **Número de docentes** (permanentes e substitutos) por titulação e regime de trabalho.

Tabela 1 - Número de docentes por titulação e regime de trabalho.

DOCENTES	TITULAÇÃO				REGIME		
	Graduação	Especialização	Mestrado	Doutorado	20h	40h	DE
Efetivos (123)	1	3	19	100	4	1	118
Substitutos (18)	2	1	12	3	1	17	0

- b) **Número de técnico-administrativos** por formação, qualificação, escolaridade e regime de trabalho.

Tabela 2 - Número de técnicos por regime de trabalho, formação e classe.

TÉCNICOS (39)	REGIME	20 horas	1
		40 horas	38
	FORMAÇÃO	Nível Médio	06
		Graduação	06
		Especialização	22
		Mestrado	05

	CLASSE	D	34
		E	05

c) **Número de terceirizados** por função

Tabela 3 – Número de terceirizados por função.

FUNÇÃO	POSTOS
Limpeza	13
Atendente	1
Auxiliar de Informática	2
Operador qualificado (Laboratorista)	1
Recepcionista	1
Motorista	1
Portaria	8
Total	27

d) **Número de estagiários** por formação profissional.

Há um estagiário graduando em administração no CETEC.

e) **Projetos de pesquisa, grupos de pesquisa, laboratórios;**

Nas figuras abaixo estão descritos o número de projetos de pesquisa cadastrados no Centro e o número de grupos de pesquisa em 2024. Além disso, em 2024 foram publicados 46 artigos científicos em periódicos nacionais e internacionais por docentes do centro e foram apresentados 27 trabalhos em eventos científicos.

Projetos por Área de Conhecimento

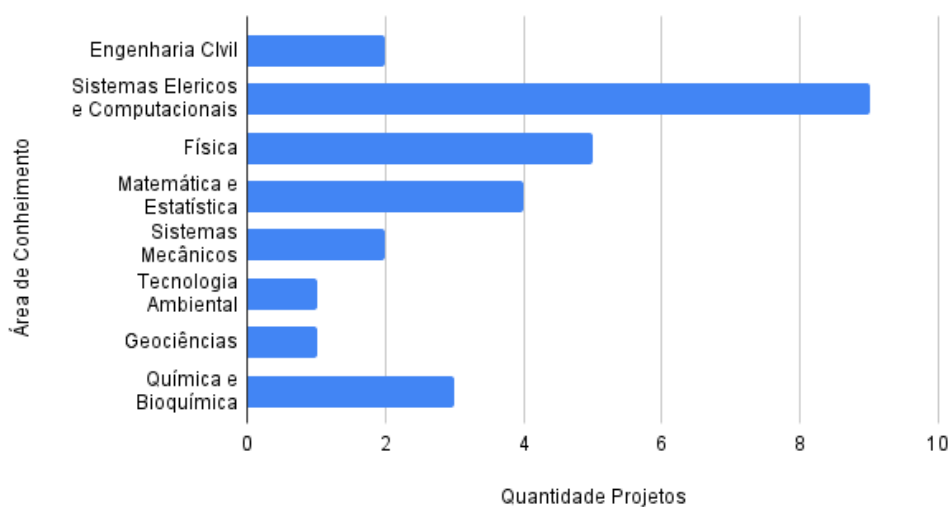


Figura 1- Quantidade de projetos do CETEC por área de conhecimento, totalizando 27 projetos.

Grupo de Pesquisa por Área de Conhecimento

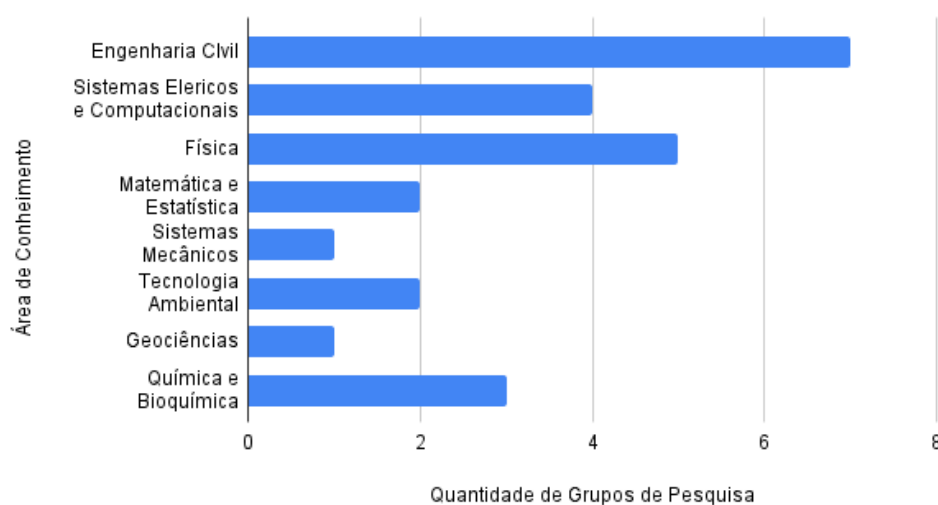


Figura 2 - Quantidade de Grupos de Pesquisa do CETEC por área de conhecimento, totalizando 25 grupos.

f) **Relação de alunos ativos, vagas preenchidas e concluintes em 2024.**

Na tabela 4, está descrito a quantidade de alunos ingressantes, o número de vagas preenchidas e a relação de alunos formandos no ano de 2024.

Tabela 4 - Relação de alunos ativos, vagas preenchidas e concluintes no CETEC em 2024

Cursos de graduação	Alunos Ativos	Vagas ofertadas	Vagas preenchidas		Concluintes	
			2024.1	2024.2	2024.1	2024.2
BCET	1240	300	151	54	31	37
ESA	308	80	48	18	7	9
Engenharia Civil	60	50	7	14	12	10
Engenharia de Computação	28	50	3	2	4	0
Engenharia Elétrica	44	50	5	4	4	5
Engenharia Mecânica	54	50	1	7	2	7
Bacharelado em Física	7	50	2	1	0	0
Bacharelado em Matemática	7	40	1	2	0	1
Licenciatura em Matemática EaD	324	0	0	0	0	5
Total	2072	670	218	102	60	74

Ao se analisar os dados descritos na Tabela 4, verifica-se um ponto que merece especial atenção que é o ingresso de alunos no semestre 2024.2, isso porque o número alunos ingressantes ficou muito abaixo do número de vagas ofertadas. Esse resultado pode estar diretamente relacionado ao processo seletivo adotado, que foi realizado em apenas uma chamada no início do ano. A adoção de múltiplas chamadas ao longo do ano ou a revisão dos critérios de seleção podem ser medidas eficazes para aumentar o número de ingressantes e garantir uma distribuição mais equilibrada entre os ciclos.

Por outro lado, o número de 132 formandos em 2024 é um dado positivo e deve ser celebrado, pois reflete o sucesso dos esforços institucionais. No entanto, é essencial que esse êxito seja acompanhado de ações que fortaleçam a atratividade dos cursos de segundo ciclo, garantindo uma trajetória acadêmica contínua e promissora para os egressos.

Apêndice A - Elaboração do Plano Anual da Unidade (2025)

CENTRO DE ENSINO:			
OBJETIVO DO PDI	INICIATIVA/ AÇÃO/ META	PRAZO	PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA (SE HOUVER)
Promover acesso à universidade na graduação e pós-graduação com a oferta de cursos articulados com as demandas regionais e nacionais.	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) Reuniões com o corpo docente para discutir a viabilidade e os principais entraves; (2) Viabilizar espaço físico e infraestrutura adequada para os laboratórios de pesquisa. (3) Destinar um percentual do orçamento para fomentar a pesquisa nesta área. (4) Promover reuniões/encontros com a PPGCI para dialogar sobre a proposta. <u>Meta:</u> preencher o APCN com proposta de curso no formato acadêmico na Área de Pavimentação.	Dezembro de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) Reuniões com o corpo docente para discutir a viabilidade e os principais entraves; (2) Viabilizar espaço físico e infraestrutura adequada para os laboratórios de pesquisa. (3) Destinar um percentual do orçamento para fomentar a pesquisa nesta área. (4) Promover reuniões/encontros com a PPGCI para dialogar sobre a proposta. (5) Viabilizar a construção de um projeto de pesquisa para a submissão nos EDITAIS FINEP. (6) Articulação junto à PPGCI para garantir o envio da proposta. <u>Meta:</u> preencher o APCN com proposta de curso no formato acadêmico na área de Engenharia e Sustentabilidade.	Dezembro de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) Realizar a Feira de profissões. (2) Apresentar os cursos do CETEC nas escolas da região (objetivo de visitar no mínimo cinco escolas). <u>Meta:</u> realizar ações de cooperação e interlocução com a Educação Básica.	Setembro de 2025	R\$5000,00
Proporcionar ensino de qualidade com vistas a formar estudantes e cidadãos sujeitos ativos	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) Realizar reuniões com os Presidentes dos Núcleos Docentes Estruturantes para acompanhar o andamento	Dezembro de 2025	

na sociedade, com ações integradas entre graduação e pós-graduação.	dos PPC's. (2) Promover reuniões com a PROGRAD e com a PROEXC para dialogar sobre as diretrizes curriculares e a curricularização da Extensão. Meta: ter a aprovação de todas as reformulações de PPC's dos cursos de graduação do CETEC pela PROGRAD.		
	Iniciativa e Ações: Promover mensalmente um seminário de pesquisa que será ministrado por professores e alunos de graduação e pós-graduação do CETEC. Meta: estimular o conhecimento em diferentes áreas de pesquisa e incentivar os alunos a ingressarem nos programas de pós-graduação.	Dezembro de 2025	R\$3000,00
	Iniciativa e Ações: (1) Realizar reuniões com os Presidentes dos Núcleos Docentes Estruturantes para acompanhar o andamento dos PPC's. (2) Promover reuniões com a PROGRAD e com a PROEXC para dialogar sobre as diretrizes curriculares e a curricularização da Extensão. Meta: ter a aprovação de todas as reformulações de PPC's dos cursos de graduação do CETEC pela PROGRAD.	Dezembro de 2025	
Construir ambiente institucional voltado para pesquisa, inovação, empreendedorismo e proteção da propriedade intelectual.	Iniciativa e Ações: (1) Promover um Workshop das Empresas Juniores do CETEC. Meta: fortalecer as empresas juniores, incentivar a adesão dos estudantes e aproximá-las das demandas da sociedade.	Dezembro de 2025	R\$3000,00
	Iniciativa e Ações: Criar uma Comissão Permanente de Infraestrutura e Equipamentos de Laboratórios. Meta: proporcionar o melhor emprego dos recursos destinados ao CETEC de forma a fomentar a pesquisa no Centro.	Junho de 2025	
Proporcionar ambiência acadêmica, que favoreça, a partir da Extensão e da cultura, a construção e a socialização do conhecimento ampliando relação com a sociedade.	Iniciativa e Ações: (1) Criar uma comissão permanente de divulgação do CETEC. (2) Acompanhar as ações e manter um diálogo permanente com a comissão sobre as estratégias para ampliar a divulgação do CETEC. (3) Criar um portfólio dos cursos de graduação e de pós-graduação do CETEC. Meta: promover o CETEC em eventos locais, regionais e nacionais.	Novembro de 2025	

	<u>Iniciativa e Ações:</u> desenvolver um seminário ou palestra sobre questões étnico-raciais e/ou combate ao racismo. <u>Meta:</u> promover uma educação mais inclusiva e consciente das questões raciais.	Dezembro de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> Atuar junto aos Colegiados de Cursos e NDEs na operacionalização da Curricularização da Extensão nos PPCs. <u>Meta:</u> garantir a Curricularização da Extensão e sua efetividade em todos os cursos de graduação do CETEC.	Dezembro de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> promover um seminário pautando a questão de mulheres e meninas nas Engenharias e/ou Ciências Exatas e Naturais. <u>Meta:</u> diminuir as assimetrias de gênero nos cursos de ciências exatas e naturais e nas engenharias.	Dezembro de 2025	
Assegurar, intersetorialmente, condições de permanência estudantil, de modo a fomentar o desempenho acadêmico, evitando a evasão e a retenção na universidade	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) dialogar junto a Administração Superior um aumento do número de bolsas de monitoria; (2) articular o processo de cadastro de projetos no Edital de Monitoria junto às Áreas de Conhecimento; (3) Divulgar o Edital de seleção de monitores em todos os canais de comunicação do CETEC. <u>Meta:</u> aprimorar o Programa de Monitoria.	Setembro de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) divulgar amplamente os editais de Iniciação Científica e Tecnológica nos canais de comunicação do CETEC; (2) Ampliar as discussões com os membros da PPGCI sobre os critérios de distribuição das bolsas. (3) Divulgar entre os docentes os critérios de seleção dos projetos e a forma de distribuição das bolsas. <u>Meta:</u> aumentar o número de docentes do CETEC participantes dos editais de Iniciação Científica e Tecnológica, de forma a garantir maior número de bolsas aos estudantes.	Maio de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) Dialogar junto à PROPAAE sobre os critérios utilizados para a distribuição de bolsas, auxílio alimentação e auxílio moradia. <u>Meta:</u> garantir maior assistência	Junho de 2025	

	estudantil aos estudantes do CETEC.		
Estender e aprimorar as ações de internacionalização.	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) estabelecer acordos de cooperação com Universidades ou Centros de Pesquisas Internacionais; (2) disponibilizar as versões em Inglês, Francês e Espanhol do site do CETEC. (3) Criar um Portfólio dos Cursos em Inglês, Francês e Espanhol. <u>Meta:</u> promover a internacionalização do Centro.	Dezembro de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> atuar em conjunto com a SUPAI no processo de expansão dos acordos de Cooperação Internacional como o CAPES/Brafitec. <u>Meta:</u> expandir a mobilidade/intercâmbio da comunidade do CETEC.	Dezembro de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) dialogar com a PPGCI para disponibilizar uma cota de tradução de artigos científicos para pesquisadores do CETEC. (2) Criar um ambiente propício para o desenvolvimento de pesquisa de alta qualidade, por meio de atividades descritas em tópicos anteriores. <u>Meta:</u> aumentar a produção acadêmica em periódicos de circulação internacional.	Setembro de 2025	
Aprimorar os canais de comunicação institucionais para criar sinergia no processo de construção e difusão do conhecimento científico para a sociedade	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) criar uma assessoria de comunicação do CETEC; (2) criar uma Comissão de Divulgação e Comunicação. <u>Meta:</u> aproximar o CETEC dos diferentes setores da sociedade e da população.	Março de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) publicizar a produção acadêmica no site e nas redes sociais do Centro em uma linguagem acessível a todos(as). <u>Meta:</u> difundir o conhecimento científico gerado dentro da academia para a sociedade.	Abril de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> publicizar as ações e os projetos de extensão no site e nas redes sociais. <u>Meta:</u> difundir o conhecimento gerado dentro do Centro.	Dezembro de 2025	
Fortalecer a gestão universitária com a adoção de práticas e ferramentas de gestão, visando à eficiência dos	<u>Iniciativa e Ações:</u> atualizar e aprovar, no âmbito do Conselho Diretor, o Regimento Interno do CETEC. <u>Meta:</u> aumentar a eficiência, a credibilidade e a	Junho de 2025	

processos institucionais nas ações de ensino, pesquisa, extensão e assistência aos estudantes.	transparência nas decisões da Gestão.		
	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) requisitar à PROGEP, às Gestões de Ensino, Pesquisa e Extensão e aos Núcleos Técnicos protocolos operacionais das atividades que serão realizadas pelos novos servidores. <u>Meta:</u> criar um Manual do Docente e TA.	Junho de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> (1) criar uma comissão para elaborar Resoluções sobre o emprego dos recursos destinados ao CETEC. (2) discutir e aprovar as resoluções no Conselho Diretor. <u>Meta:</u> criar resoluções para direcionar os recursos destinados às diárias e passagens e aos materiais de consumo e investimento de forma a garantir uma gestão eficiente, transparente e democrática.	Julho de 2025	
Implantar e modernizar as estruturas e instalações para o melhor desenvolvimento das atividades acadêmicas e administrativas, contemplando as dimensões de acessibilidade atitudinais, arquitetônicas, comunicacionais, metodológicas, instrumentais, programáticas e naturais.	<u>Iniciativa e Ações:</u> viabilizar a elaboração do projeto elétrico dos pavilhões de aulas I e III, para a climatização do ambiente. <u>Meta:</u> instalar condicionadores de ar nas salas de aulas do CETEC.	Dezembro de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> fazer a interlocução com a Administração Superior para a reforma estrutural e no telhado do Pavilhão de Engenharias. <u>Meta:</u> garantir a segurança da comunidade acadêmica e a manutenção da infraestrutura.	Julho de 2025	
	<u>Iniciativa e Ações:</u> viabilizar a criação de espaços de convivência para promoção das interações sociais e científicas. <u>Meta:</u> melhorar a vivência dentro da Instituição.	Agosto de 2025	