

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PPGPP:  
ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES PREVISTAS PARA O CICLO AVALIATIVO 2021  
– 2024 E DEFINIÇÃO DE OBJETIVOS PARA O CICLO AVALIATIVO 2025 - 2028**

Elaborado pelo Colegiado do Programa de Pós-graduação em Gestão de Políticas Públicas da Universidade Federal do Recôncavo da Bahia.

1

**CRUZ DAS ALMAS – BAHIA  
FEVEREIRO DE 2025**

## 1. ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES PREVISTAS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA O CICLO AVALIATIVO 2021 - 2024

O Planejamento Estratégico do PPGGPP para o período de 2021 – 2024 identificou 12 objetivos, relacionados ao PDI da UFRB que requeriam ações para o aprimoramento do Programa. Abaixo estão listados os 12 objetivos bem como a ação proposta pelo PPGGPP e o resultado alcançado ao final da quadrienal. Observação: a mudança de nome e sigla do Programa foi aprovada apenas em 2023, ou seja, em data posterior a definição do Planejamento Estratégico do Programa para a Quadrienal 2021 – 2024, desta forma, no texto abaixo a sigla antiga do Programa (PPGGPSS) estará figurando.

**1. Objetivo do PDI da UFRB:** Estimular o desenvolvimento de pesquisa em rede, de caráter multidisciplinar e interinstitucional.

**Ação Proposta pelo PPGGPPSS para alcance do Objetivo:** Implantação a partir de 2021 do Projeto “Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – RDPGPPB” que terá o objetivo geral de contribuir para o desenvolvimento profissional da gestão de políticas públicas em instituições municipais, estaduais e federais no estado da Bahia por meio de criação e articulação de uma rede de profissionais da área de gestão de políticas públicas que congregue egressos, discentes e docentes do PPGGPP, discentes de graduação da UFRB e profissionais das instituições públicas as quais os componentes da Rede estão vinculados.

**Resultados Alcançados:** A proposta de criação da Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia foi desenvolvida por meio do TCC da discente Ivanice Cerruci. A etapa de elaboração do projeto e de realização da pesquisa que subsidiou a estruturação da Rede foi conduzida de 2021 à 2023. A Rede entrou em atividade efetivamente em 2024 ganhando a sigla de Rede GPP (<https://ufrb.edu.br/mpgestaoppss/rede-gpp>).

**Status do Objetivo:** plenamente realizado.

2

**2. Objetivo do PDI da UFRB:** Estimular a interação entre a graduação e pós-graduação.

**Ação Proposta pelo PPGGPPSS para alcance do Objetivo:** Promover a melhor estruturação dos Projetos conduzidos no âmbito de cada linha de pesquisa do Programa, incentivando a ampliação da participação de discentes da graduação nos projetos conduzidos pelos mestrandos. Por meio do Projeto Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – RDPGPPB, conveniar as instituições onde atuam os egressos do PPGGPPSS e incentivar que os mesmos, atuem como supervisores de estágio supervisionado de discentes de cursos de graduação da UFRB aderentes a área de gestão de políticas públicas.

**Resultados Alcançados:** Ao longo da quadrienal 2021 – 2024 foram realizadas diversas produções capitaneadas pelo PPGGPP que contaram com o envolvimento de estudantes de graduação. Um exemplo que pode ser citado foi a parceria desenvolvida por mestrandos do PPGGPP com os bolsistas do Programa de Educação Tutorial – Grupo Conexões de Saberes Socioambientais que proporcionou a realização de eventos conjuntos como o [I Ciclo de Debates Sobre Desenvolvimento Local Sustentável](#) (2024) a [Mesa Redonda Articulação entre a graduação e a pós-graduação: a parceria entre o PPGGPP e o PET Socioambientais da UFRB](#) realizada no maior evento científico da UFRB (2024) e o [Seminário de Educação Ambiental e Políticas Públicas](#) (2023). Como a Rede GPP só iniciou efetivamente suas atividades em 2024, seu foco inicial de atuação ficou centrado na oferta de ações de formação continuada aos egressos e discentes ativos do Programa, assim ainda não foi possível contar com a interlocução da Rede GPP para ampliação de campos de estágio para a graduação.

**Status do Objetivo:** parcialmente realizado. Recomenda-se inserção parcial do objetivo no Planejamento Estratégico 2025 – 2028 do PPGGPP.

**3. Objetivo do PDI da UFRB:** Ampliar a quantidade de artigos e produtos publicados por docentes e

estudantes da pós-graduação em periódicos de alto impacto.

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Realizar eventos periódicos junto a comunidade do Programa sensibilizando para a necessidade de ampliação e qualificação da produção, não apenas de artigos em periódicos de impacto mas também de produtos técnico/tecnológicos, pois o PPGPPSS trata-se de um Programa de caráter profissional. Incentivar que cada nova turma de um componente curricular gere pelo menos uma produção coletiva. Incentivar a diversificação das modalidades de produtos técnicos/tecnológicos gerados como Trabalho de Conclusão de Curso do Programa.

**Resultados Alcançados:** O PPGPPSS conduziu ao longo da quadrienal 4 Seminários de Integração com foco especial na sensibilização dos discentes acerca da regularidade de registro de suas produções. Em 2023 foi conduzido o II Seminário de Autoavaliação e Planejamento Estratégico do Programa onde também o corpo docente foi sensibilizado. Ao compararmos os resultados de produção bibliográfica (artigos, livros e capítulos de livros) dos docentes permanentes do Programa, entre as quadrienais 2017-2020 e 2021-2024 percebe-se se o Programa manteve a estabilidade da média desta produção por docente permanente, com ligeiro incremento (a média foi de 7,13 em 2017-2020 e 7,29 em 2021 – 2024). Todavia a média dos PTT por docente permanente praticamente dobrou, saindo de 8,88 na quadrienal passada para 16,00 na atual quadrienal. É possível constatar que atividades desenvolvidas nos componentes curriculares do Mestrado geraram produções bibliográficas e também técnicas a exemplo do artigo “A responsabilidade social nas instituições de ensino superior na perspectiva do modelo RSU URSULA: uma abordagem centrada na avaliação participativa” de autoria de discente do Programa e derivado do componente curricular optativo “Avaliação de Políticas Públicas”.

**Status do Objetivo:** parcialmente realizado. Recomenda-se adotar esse objetivo como permanente nos futuros Planejamentos Estratégicos do PPGPPSS.

**4. Objetivo do PDI da UFRB:** Captar recursos através de editais nacionais e internacionais de fomento à pesquisa. 3

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Incentivar que o corpo docente do Programa submeta propostas de projetos, preferencialmente coletivas, congregando discentes do mestrado e de graduação a editais de fomento à pesquisa. Ampliar as parcerias com instituições públicas da Bahia para realização de pesquisas aplicadas na área da gestão de políticas públicas.

**Resultados Alcançados:** Apesar dos esforços de divulgação de oportunidades tanto da Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação, Criação e Inovação da UFRB, quanto da Coordenação do Programa o número de projetos financiados conquistados pelo PPGPPSS na quadrienal se manteve similar ao da quadrienal anterior. Uma justificativa para o não incremento deste número é o foco que a comunidade do Programa teve em participar das atividades relacionadas ao processo de elaboração e implantação do novo Projeto Pedagógico do Curso. Para esse processo, houve envolvimento dos discentes ativos do Programa e também mobilização de todo o corpo docente para revisão de ementário, referências bibliográficas, concepção de novos componentes curriculares, contribuições acerca do novo itinerário formativo. Essas demandas diminuem a capacidade dos docentes, por exemplo de ampliarem sua carga horária de dedicação a projeto.

**Status do Objetivo:** parcialmente realizado. Recomenda-se reeditar esse objetivo no próximo Planejamento Estratégico do PPGPPSS.

**5. Objetivo do PDI da UFRB:** Ampliar parcerias e organizar grupos e redes de pesquisa e de extensão com instituições estrangeiras e estruturar e implementar um projeto de internacionalização para a pós-graduação em consonância com uma política de inovação e integração de conhecimentos.

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Contemplar no novo Projeto Pedagógico do Programa os eixos norteadores prioritários para o desenvolvimento das ações estratégicas de internalização do PPGPPSS. Implicar o apoio institucional para viabilização das parcerias de cooperação

internacional, contemplando a possibilidade de acolhimento de professores visitantes, intercâmbios docentes e discentes e produção conjunta.

**Resultados Alcançados:** O novo Projeto Pedagógico do PPGGP (disponível em [Normativos do PPGGP](#)) contempla em sua seção 11 os referenciais ligados ao processo de internacionalização do Programa. Ao longo da quadrienal, professores do PPGGP participaram de eventos e projetos em parceria envolvendo instituições internacionais. Deve-se destacar também que a contratação da Profa. Visitante em 2023 (fruto da política institucional regida pela [RESOLUÇÃO CONSUNI/UFRB Nº 12, DE 26 DE ABRIL DE 2022](#) que dispõe sobre o Regulamento de processo de contratação de Professor(a) Visitante (Nacional ou Estrangeiro(a)) no âmbito da Universidade Federal do Recôncavo da Bahia – UFRB) é mais um dos esforços de ampliação do processo de internacionalização do Programa, pois seu edital de seleção indicava a necessidade de colaboração para o processo de internacionalização do PPGGP. Essa docente atuou como interlocutora e vice coordenadora do evento [I Seminário Internacional Environmental, Social and Governance: responsabilidade socioambiental das universidades públicas](#), promovido pelo PPGGP e realizado em formato híbrido, numa parceria com a Universidade da Bretanha Ocidental – UBO – França. Este evento deu origem a tratativas de estabelecimento de um termo de cooperação interinstitucional entre o PPGGP/UFRB e a UBO. Em 2024 o PPGGP também recebeu em mobilidade como aluna especial a estudante Patricia Elena Giraldo Calderon que é pesquisadora do Grupo de Investigación en Gobierno y Asuntos Públicos (UDEA) da Universidad de Antioquia – Colombia. A pesquisadora realizou no PPGGP atividade de Formação Continuada em Gestão de Políticas Públicas em Contextos Profissionais. Essa participação da pesquisadora também deu origem a tratativas iniciais de estabelecimento de termo de cooperação interinstitucional entre o PPGGP/UFRB e a Universidad de Antioquia. É importante destacar que em 2024 a UFRB aprovou a [Resolução CONSUNI/UFRB Nº 028, de 26 de julho de 2024](#) que institui a Política de Internacionalização e criou o Comitê de Internacionalização da Universidade Federal do Recôncavo da Bahia – UFRB, o que melhor norteará o processo de internacionalização de seus Programas de Pós-graduação no próximo quadriênio.

**Status do Objetivo:** parcialmente realizado. Recomenda-se reeditar esse objetivo no próximo Planejamento Estratégico do PPGGP.

**6. Objetivo do PDI da UFRB:** Captar novas bolsas estudantis para alunos de pós-graduação.

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Ampliar o número de convênios e parcerias com instituições públicas e organizações do terceiro setor e desenvolver termos de cooperação técnica e científica que possa prever a possibilidade de oferta de bolsas para o PPGPPSS ou outro tipo de contrapartida que favoreça a qualificação do Programa e o processo formativo dos discentes.

**Resultados Alcançados:** Ao longo da quadrienal 2021-2024 a Coordenação do PPGGP iniciou tratativas com pelo menos três Prefeituras Municipais da Bahia que manifestaram interesse em estabelecer turmas ou obter vagas em turmas regulares para qualificação de seus servidores. O Programa realizou essas tratativas com o poder público municipal de Feira de Santana, Amargosa e Brejões. Todavia as tratativas não prosperaram em razão dos municípios alegarem dificuldades financeiras decorrentes dos efeitos da pandemia (no início da quadrienal) e não garantia de permanência na gestão em virtude da proximidade do fim do mandato diante das eleições municipais de 2024. Em outra frente de ação, o PPGGP pleiteou a ampliação da concessão de bolsas da Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado da Bahia – FAPESB e em esforço conjunto com a Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação, Criação e Inovação conseguiu a concessão de 6 bolsas FAPESB no presente quadriênio (normalmente teria recebido apenas 4, uma por ano). Todas as bolsas foram destinadas a estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica. Neste quadriênio o Programa também foi beneficiado pelo Programa Institucional de Permanência Qualificada (PPQ) regido pela [Resolução CONAC nº 032, de 09 de setembro de 2021](#). O PPQ-Pós é uma das ações constituintes do conjunto de políticas que têm o propósito de articular, formular e implementar políticas e práticas de democratização relativas ao ingresso,

permanência e pós-permanência estudantil no ensino superior, de forma dialógica e articulada com os vários segmentos contemplados por estas políticas, através da viabilidade à comunidade discente de condições básicas para o desenvolvimento de suas potencialidades, visando a inserção cidadã, cooperativa, propositiva e solidária nos âmbitos cultural, político e econômico da sociedade e o desenvolvimento regional. O Programa de Permanência Qualificada na Pós-Graduação (PPQ-Pós) é uma ação afirmativa e uma política institucional oferece suporte financeiro a estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica. Essa iniciativa reafirma o compromisso da universidade com a inclusão, a permanência e a formação de recursos humanos qualificados, cumprindo seu papel social e contribuindo para a construção de uma sociedade mais justa e equitativa. No quadriênio o PPGPP teve uma discente beneficiária do PPQ-Pós.

**Status do Objetivo:** plenamente alcançado. Embora todos os discentes em situação de vulnerabilidade socioeconômica no quadriênio tenham sido contemplados com bolsas (de agencia de fomento ou institucionais) ainda é recomendável manter os esforços para concretização de parcerias institucionais com órgãos de diferentes esferas públicas para suporte a discentes do Programa na forma de bolsas ou outra contrapartida.

**7. Objetivo do PDI da UFRB:** Ampliar a quantidade de discentes matriculados na pós-graduação.

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Contemplar no novo Projeto Pedagógico do Programa a revisão do número de vagas anuais para ingresso de novos discentes no PPGPPSS, após concluído o processo de consolidação do corpo docente, uma vez que houveram descredenciamentos e pedidos de credenciamentos de novos professores a partir de 2019.

**Resultados Alcançados:** O PPGPP tem contemplado desde 2021 as vagas residuais não ocupadas ou provenientes de desistência nos editais de seleção dos anos subsequentes.

**Status do Objetivo:** plenamente alcançado.

**8. Objetivo do PDI da UFRB:** Institucionalizar as atividades EaD ao nível de pós-graduação e nas diversas formas de educação continuada e estimular a adoção de modalidades híbridas de ensino, disseminando a prática do uso de tecnologias ativas, inovadoras e a distância.

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Contemplar e valorizar no Projeto Pedagógico e Regimento Interno do Programa a possibilidade de realização de atividades EaD e adoção de modalidades híbridas para o processo formativo dos discentes. Incentivar que docentes realizem capacitações em recursos EaD e adotem atividades deste caráter como estratégica de diversificação do processo de ensino e aprendizagem.

**Resultados Alcançados:** O Projeto Pedagógico e Regimento Interno do Programa aprovados institucionalmente na UFRB em 2023 já contemplam a possibilidade de realização de atividades híbridas no PPGPP.

**Status do Objetivo:** plenamente alcançado. Recomenda-se inserir no Planejamento Estratégico para próxima quadrienal a implementação de ações em prol da viabilização de mobilidade virtual externa nacional e/ou internacional no Programa.

**9. Objetivo do PDI da UFRB:** Incentivar a qualificação de alto nível dos docentes permanentes em associação direta às linhas de pesquisa dos programas de pós-graduação.

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Incentivar que os docentes do PPGPPSS contemplem demandas do Programa em suas propostas para o Plano de Capacitação Institucional dos Docentes da UFRB. Propor a Câmara de Pesquisa e Pós-graduação da UFRB que solicite a revisão do marco regulatório institucional sobre capacitação docente como forma de incentivar que o processo de planejamento da qualificação docente, principalmente no que tange a afastamentos para capacitação, contemplem as necessidades de qualificação ligadas aos programas de Pós-graduação.

**Resultados Alcançados:** Embora o PPGPP tenha provocado institucionalmente a revisão de normativos relacionados ao Plano de Capacitação Institucional dos docentes da UFRB, este processo ainda necessita de avanços mais concretos.

**Status do Objetivo:** avanço incipiente, recomenda-se a reinserção do objetivo no Planejamento Estratégico da próxima quadrienal.

**10. Objetivo do PDI da UFRB:** Estimular a criação de novos laboratórios.

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Negociar com os órgãos superiores da UFRB, principalmente a Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação, Criação e Inovação – PPGCI e o Centro de Ciências Agrárias, Ambientais e Biológicas – CCAAB (que abriga o Programa) a possibilidade de sessão de um espaço físico que possa centralizar as atividades administrativas e acadêmicas do Programa, contemplando também a possibilidade de instalação do Laboratório de Gestão de Políticas Públicas que poderá dar suporte a diversos projetos do Programa e sediar a Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – RDPGPPB, além de dar melhor condição de apoio aos discentes e docentes do Programa.

**Resultados Alcançados:** Embora o PPGPP ainda não tenha conquistado o pleito de espaço físico centralizado nesta quadrienal, a infraestrutura de ensino melhorou com a inauguração do Pavilhão de Aulas 3 no campus Cruz das Almas. Este Pavilhão concentra as salas de aula destinadas prioritariamente aos Programas de Pós-graduação sediados no campus. Em termos de infraestrutura a quadrienal também finaliza com a reforma de um dos espaços de laboratório disponível ao Programa que é o Núcleo de Agricultura Familiar e Agroecologia. A reforma desta instalação ampliará os espaços disponíveis para o desenvolvimento de ações de pesquisa e extensão no âmbito do Programa. Outra melhoria em termos de infraestrutura conquistada na quadrienal foi a instalação de equipamentos de ar condicionado na Secretaria do Programa, melhorando as condições de ambiência para o trabalho da equipe técnica.

**Status do Objetivo:** parcialmente alcançado. Recomenda-se a manutenção do objetivo para a próxima quadrienal como forma de reivindicação do espaço centralizado para funcionamento do Programa.

**11. Objetivo do PDI da UFRB:** Promover a realização de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais; realizar convênios entre programas de pós-graduação e empresas e instituições públicas da região para a formação de profissionais capacitados e o avanço do conhecimento de temáticas regionais e acompanhar o estudante fora da Instituição, para manutenção do sentimento de pertencimento à UFRB e permanente interlocução com o mundo do trabalho.

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Historicamente os Trabalhos de Conclusão de Curso do PPGPPSS valorizam a aplicação local e regional do conhecimento gerado. Trata-se de um Programa de Pós-graduação que tem alcançado grande capilaridade de egressos em instituições públicas, tanto ao nível municipal e estadual, quanto federal. A proposta de implantação do Projeto Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – RDPGPPB que prevê a criação e articulação de uma rede de profissionais da área de gestão de políticas públicas, valoriza muito o papel do egresso permitindo a manutenção de seu vínculo com PPGPPSS e consequentemente com a UFRB. A possibilidade de conveniar as instituições as quais os egressos fazem parte também amplia a visibilidade do Programa junto a esfera pública local, regional, territorial e estadual, auxiliando a que o Programa atinja seus principais objetivos.

**Resultados Alcançados:** No decorrer da quadrienal foi criada a Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – Rede GPP, primeiro passo para atingir o objetivo proposto. Todavia em seu primeiro ano de funcionamento (2024) a Rede GPP centrou mais sua atenção na identificação de demandas de formação continuada de seus integrantes, egressos do PPGPP.

**Status do Objetivo:** parcialmente alcançado. Recomenda-se a manutenção do objetivo para a próxima quadrienal.

**12. Objetivo do PDI da UFRB:** Ampliar as parcerias nacionais e internacionais para realização de estágios

**Ação Proposta pelo PPGPPSS para alcance do Objetivo:** Implantação do Projeto Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – RDPGPPB que poderá viabilizar o estabelecimento de convênios entre o PPGPPSS/UFRB e as instituições públicas onde atuam os egressos do Programa. Tais convênios podem viabilizar a ampliação da oferta de vagas de estágios na área da gestão de políticas públicas e segurança social, para discentes da graduação e/ou pós-graduação, contando com os egressos do Programa para atuarem como supervisores. A possibilidade de oferta de estagio internacional, para discentes do PPGPPSS deverá ser consequência dos termos de cooperação institucional a serem firmados com base do desenvolvimento do processo de internacionalização do Programa.

**Resultados Alcançados:** No decorrer da quadrienal foi criada a Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – Rede GPP, primeiro passo para atingir o objetivo proposto. Todavia em seu primeiro ano de funcionamento (2024) a Rede GPP centrou mais sua atenção na identificação de demandas de formação continuada de seus integrantes, egressos do PPGPP.

**Status do Objetivo:** parcialmente alcançado. Recomenda-se a manutenção do objetivo para a próxima quadrienal.

## 2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARA O QUADRIENIO 2025 - 2028

O presente Plano Estratégico contempla ações para o período 2025 à 2028. Sua proposição se deu com base no Plano Estratégico anterior (2021-2024), ressaltando sua sintonia com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Universidade Federal do Recôncavo da Bahia (2019 – 2030). Registra-se que o processo de planejamento estratégico foi conduzido tendo como norte a missão e os objetivos do Programa, alinhados com aqueles da UFRB, bem como pelas orientações da Área 39 – Ciência Política e Relações Internacionais.

Para a proposição do Plano Estratégico 2025 – 2028, também foi feita uma análise fundamentada pelos: Relatório de Escuta ao Egresso e à Egressa, Relatório de Pesquisa de Satisfação Discente, Relatórios de avaliação CAPES, e orientações da Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação, Criação e Inovação PPGCI – UFRB. Tais documentos já trazem resultados iniciais em relação às mudanças advindas da implementação de novo Projeto Pedagógico do PPGPP em 2024.

Os resultados foram sistematizados, apresentados e discutidos no I Seminário de Autoavaliação do PPGPP realizado em fevereiro de 2025, quando coletivamente docentes, discentes e egressos se debruçaram sobre eles para revisar o Planejamento anterior e propor o novo Plano. Assim, o I Seminário de Autoavaliação de 2025 foi a culminância de um processo reflexivo e avaliativo iniciado no quadriênio anterior e que foi aprofundado pela implementação da política de autoavaliação do PPGPP no quadriênio 2021-2024.

### 2.1. RELAÇÃO ENTRE A MISSÃO DO PROGRAMA E OS SISTEMAS DE ENSINO SUPERIOR E DE PÓS-GRADUAÇÃO

A missão do Programa de Pós-graduação em Gestão de Políticas Públicas - PPGPP é Contribuir para o aprimoramento qualificado de profissionais atuantes no desenvolvimento de políticas públicas de cunho social, ambiental e científico-tecnológico, valorizando a inovação da gestão pública nas esferas municipal, estadual, federal e não governamental. Em respeito à missão referida, o presente Plano Estratégico tem como propósito traçar as ações prioritárias para o desenvolvimento do Programa no período de 2025 à 2028, com foco em ampliar sua inserção social e contribuição para o desenvolvimento da gestão e das políticas públicas no âmbito das instituições públicas pertencentes às

esferas municipal, estadual e federal, bem como instituições não governamentais com fins públicos, notadamente, mas não exclusivamente, aquelas inseridas no estado da Bahia.

Como trata-se do único programa de mestrado profissional da Área de Ciência Política e Relações Internacionais da CAPES, em funcionamento na Bahia, o fortalecimento deste programa pode significar relevante contribuição do Sistema Nacional de Pós-graduação ao Estado e auxiliará a UFRB, enquanto instituição ofertante, a também atingir seus objetivos relacionados à promoção de formação profissional de qualidade no âmbito das Instituições de Ensino Superior – IES públicas.

## **2.2. AÇÕES PRIORITÁRIAS PARA DESENVOLVIMENTO DO PPGGP NO PERÍODO DE 2025 – 2028**

### **2.2.1. Objetivo do PDI da UFRB: Estimular o desenvolvimento de pesquisa em rede, de caráter multidisciplinar e interinstitucional.**

**Ação Proposta pelo PPGGP para alcance do Objetivo:** Considerando que a Gestão Pública é um campo de natureza multidisciplinar, estimular e apoiar os docentes vinculados ao PPGGP a integrarem grupos de pesquisa que sejam compostos por pesquisadores e discentes de múltiplas instituições; incentivar os docentes e discentes do PPGGP a coordenar e/ou participar de pesquisas realizadas de maneira interinstitucional ou atreladas a associações representativas do Campo de Públicas e dos Campos de conhecimento que conformam as linhas de pesquisa do PPGGP (políticas sociais, gestão ambiental e ciência, tecnologia e inovação), nacional e internacionalmente, inclusive para captação de recursos.

**Período:** 2025 - 2028

**Indicador de avaliação:** Acompanhamento anual do percentual de docentes vinculados a pesquisas desenvolvidas de maneira interdisciplinar e/ou interinstitucional. Acompanhamento anual do percentual de docentes vinculados a grupos de pesquisa, devidamente reconhecidos institucionalmente e que estejam inscritos no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq, cuja composição indique participação de docentes vinculados a diferentes instituições de pesquisa.

8

### **2.2.2. Objetivo do PDI da UFRB: Estimular a interação entre a graduação e pós-graduação.**

**Ações propostas pelo PPGGP para alcance do Objetivo:** Incentivar e ampliar a participação de discentes da graduação nos projetos conduzidos pelos mestrados, bem como nas ações propostas no âmbito do componente PGSS287 - Formação Continuada sobre Gestão de Políticas Públicas em Contextos Profissionais. Incentivar a participação de discentes de graduação nos grupos de pesquisa institucionalizados no Diretório do CNPq. A partir das interações da Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – Rede GPP, conveniar instituições nas quais atuem os egressos e discentes ativos do PPGGP e incentivar que os mesmos atuem como supervisores de estágio supervisionado de discentes de cursos de graduação da UFRB aderentes à área de gestão de políticas públicas. Incentivar organização de eventos e atividades conjuntas entre os discentes ativos do mestrado e graduandos.

**Período:** 2025 - 2028

**Indicadores de avaliação:** Acompanhamento anual do percentual de discentes de graduação vinculados a projetos ou atividades conduzidas no âmbito do PPGGP. Acompanhamento da realização de convênios de estágio entre a UFRB e as instituições de vínculo de discentes e egressos do PPGGP.

### **2.2.3. Objetivo do PDI da UFRB: Ampliar a quantidade de artigos e produtos publicados por docentes e discentes da pós-graduação em periódicos de alto impacto.**

**Ações propostas pelo PPGGP para alcance do Objetivo:** vale ressaltar que, para o objetivo 2.3 do PDI, o correspondente do PPGGP é mais ampliado, dado o seu caráter profissional, considerando não só a disseminação científica em periódicos de alto impacto, mas também materiais tecnológicos voltados

para a Gestão Pública, como manuais e guias, bem como materiais para a divulgação científica e a popularização da Ciência, para além dos muros da Academia. Assim, são ações propostas: realizar eventos periódicos junto à comunidade do Programa, incluindo egressos, sensibilizando para a necessidade de ampliação e qualificação da produção, não apenas de artigos em periódicos de impacto, mas também de produtos técnico/tecnológicos. Incentivar que cada nova turma de um componente curricular gere pelo menos uma produção coletiva. Incentivar a diversificação das modalidades de produtos técnicos/tecnológicos gerados como Trabalho de Conclusão de Curso do Programa. Incentivar, nos próprios componentes, a elaboração de produtos e de ações para divulgação científica. Em resposta às demandas de egressos e discentes, via Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – Rede GPP, ofertar oficinas diversas de apoio à formação de vínculos e parcerias e de apoio à elaboração de produtos acadêmicos e tecnológicos.

**Período:** 2025 – 2028

**Indicadores de avaliação:** Acompanhamento anual do percentual de produção dos discentes no âmbito do PPGGPP. Acompanhamento anual de cursos e oficinas ofertadas pela Rede GPP.

#### **2.2.4 Objetivo do PDI da UFRB: Captar recursos através de editais nacionais e internacionais de fomento à pesquisa.**

**Ação Proposta pelo PPGGPP para alcance do Objetivo:** Incentivar que o corpo docente do Programa submeta propostas de projetos, preferencialmente coletivas, congregando discentes do mestrado e de graduação a editais de fomento à pesquisa. Ampliar as parcerias com instituições públicas da Bahia para realização de pesquisas aplicadas na área da gestão de políticas públicas.

**Período:** 2025 - 2028

**Indicador de avaliação:** Acompanhamento anual do percentual de projetos e parcerias com instituições públicas e órgãos de fomento efetivadas pelo PPGGPP.

9

#### **2.2.5. Objetivo do PDI da UFRB: Ampliar parcerias e organizar grupos e redes de pesquisa e de extensão com instituições estrangeiras e estruturar e implementar um projeto de internacionalização para a pós-graduação em consonância com uma política de inovação e integração de conhecimentos.**

**Ação Proposta pelo PPGGPP para alcance do Objetivo:** Implicar o apoio institucional para viabilização das parcerias de cooperação internacional, contemplando a possibilidade de acolhimento de professores visitantes, intercâmbios docentes e discentes e produção conjunta.

**Período:** 2025- 2028

**Indicador de avaliação:** Acompanhamento do percentual de instituições internacionais conveniadas e de projetos de cooperação internacional desenvolvidos junto ao PPGGPP.

#### **2.2.6. Objetivo do PDI da UFRB: Captar novas bolsas estudantis para discentes de pós-graduação.**

**Ação Proposta pelo PPGGPP para alcance do Objetivo:** Ampliar o número de convênios e parcerias com instituições públicas e organizações do terceiro setor e desenvolver termos de cooperação técnica e científica que possam prever a possibilidade da oferta de bolsas para o PPGGPP ou outro tipo de contrapartida que favoreça a qualificação do Programa e o processo formativo dos discentes.

**Período:** 2025 - 2028

**Indicador de avaliação:** Acompanhamento anual do percentual de convênios e/ou projetos em parceria, estabelecidos com instituições públicas e organizações do terceiro setor junto ao PPGGPP.

#### **2.2.7. Objetivo do PDI da UFRB: Ampliar a quantidade de discentes matriculados na pós-graduação.**

**Ação Proposta pelo PPGGPP para alcance do Objetivo:** Reestruturar os projetos vinculados a cada linha de pesquisa do Programa, de modo a deixar claro o atrelamento de cada um à linha. De acordo com a capacidade de orientação instalada, inserir vagas ociosas decorrentes de não preenchimento em

processos seletivos anteriores e/ou desligamento de discentes regulares nos processos seletivos anuais para discentes regulares. Ofertar eventos que apresentem o PPGGPP ao público externo. Ampliar o número de vagas para discentes especiais, potenciais candidatos que são para os processos seletivos para aluno regular. Revisar os processos de seleção de modo a enfatizar o caráter profissional do PPGGPP, voltado para profissionais que já atuem na gestão pública, estatal e não estatal.

**Período:** 2025 – 2028

**Indicadores de avaliação:** Acompanhamento do número de vagas anuais ofertadas pelo PPGGPP em decorrência da capacidade de orientação do corpo docente. Acompanhamento das ações de divulgação do PPGGPP. Acompanhamento das ofertas de vagas para alunos especiais.

**2.2.8 Objetivo do PDI da UFRB: Institucionalizar as atividades EaD ao nível de pós-graduação e nas diversas formas de educação continuada e estimular a adoção de modalidades híbridas de ensino, disseminando a prática do uso de tecnologias ativas, inovadoras e a distância.**

**Ação Proposta pelo PPGGPP para alcance do Objetivo:** considerando que o novo Projeto Pedagógico do PPGGPP já contempla a possibilidade de realização de atividades virtuais e a adoção de modalidades híbridas no processo formativo dos discentes, o PPGGPP deve incentivar que docentes realizem capacitações em recursos tecnológicos, incluindo os virtuais, e os adotem como estratégia de diversificação do processo de ensino e aprendizagem. Incentivar que docentes adotem metodologias ativas em seus componentes curriculares, de maneira inovadora e voltada à Gestão Pública. Promover, no âmbito do Programa, eventos virtuais tanto de cunho local e regional, como também internacional, incentivando a participação de docentes, discentes, egressos e profissionais de instituições ligadas à área da gestão de políticas públicas, incluindo as bancas de avaliação dos TCC, o que também pode contribuir para o fortalecimento do processo de internacionalização do Programa. Viabilizar no âmbito do Programa a concretização de ações de mobilidade virtual externa nacional e/ou internacional, de acordo com a política institucional definida pela UFRB.

**Período:** 2025 – 2028

**Indicador de avaliação:** Acompanhamento da diversificação de atividades propostas nos planos de ensino. Acompanhamento de bancas e eventos conduzidos, no PPGGPP, de maneira híbrida ou virtual.

**2.2.9 Objetivo do PDI da UFRB: Incentivar a qualificação de alto nível dos docentes permanentes em associação direta às linhas de pesquisa dos programas de pós-graduação.**

**Ação Proposta pelo PPGGPP para alcance do Objetivo:** Incentivar que os docentes do PPGGPP contemplem demandas do Programa em suas propostas para o Plano de Capacitação Institucional dos Docentes da UFRB. Propor à Câmara de Pesquisa e Pós-graduação da UFRB que solicite a revisão do marco regulatório institucional sobre capacitação docente como forma de incentivar que o processo de planejamento da qualificação docente, principalmente no que tange a afastamentos para capacitação, contemplem as necessidades de qualificação ligadas aos programas de Pós-graduação.

**Período:** 2025 – 2028

**Indicador de avaliação:** Acompanhamento anual da execução do plano de capacitação dos docentes do PPGGPP.

**2.2.10. Objetivo do PDI da UFRB: Estimular a criação de novos laboratórios.**

**Ação Proposta pelo PPGGPP para alcance do Objetivo:** Continuar a negociar com os órgãos superiores da UFRB, principalmente a Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-graduação, Criação e Inovação – PPGCI e o Centro de Ciências Agrárias, Ambientais e Biológicas – CCAAB (que abriga o Programa) a possibilidade de cessão de um espaço físico que possa centralizar as atividades administrativas e acadêmicas do Programa, contemplando também a possibilidade de instalação do Laboratório de Gestão de Políticas Públicas para suporte a diversos projetos do Programa, além de sediar a Rede de Desenvolvimento

Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – Rede GPP e oferecer melhor condição de apoio aos discentes e docentes do Programa.

**Período:** 2025 - 2028

**Indicador de avaliação:** Acompanhamento das tratativas para estabelecimento de nova sede para o PPGGPP.

**2.2.11. Objetivo do PDI da UFRB: Promover a realização de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais; realizar convênios entre programas de pós-graduação e empresas e instituições públicas da região para a formação de profissionais capacitados e o avanço do conhecimento de temáticas regionais e acompanhar o estudante fora da Instituição, para manutenção do sentimento de pertencimento à UFRB e permanente interlocução com o mundo do trabalho.**

**Ação Proposta pelo PPGGPP para alcance do Objetivo:** Trata-se de um Programa de Pós-graduação que tem alcançado grande capilaridade de egressos em instituições públicas, tanto ao nível municipal e estadual, quanto federal. Fortalecer a Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – Rede GPP (criada em 2023) no sentido de promover a articulação de profissionais da área de gestão de políticas públicas, valorizando o papel do egresso e permitindo a manutenção de seu vínculo com PPGGPP e com a UFRB. Fortalecer a Rede GPP no sentido da ampliação de oportunidades para aplicação para as soluções desenvolvidas pelo PPGGPP para problemas públicos. Ainda durante a formação, incentivar discentes a construir seus trabalhos de forma a que possam ser implementados. Ampliar as possibilidades de negociação com prefeituras, Estado e instituições para oferta de capacitações e de desenvolvimento de soluções, via convênios. A possibilidade de conveniar as instituições as quais os egressos fazem parte também amplia a visibilidade do Programa junto a esfera pública local, regional, territorial e estadual, auxiliando a que o Programa atinja seus principais objetivos.

**Período:** 2025 - 2028

**Indicadores de avaliação:** Acompanhamento anual do percentual de convênios firmados, pesquisas e trabalhos em rede conduzidos no âmbito do PPGGPP com o envolvimento de egressos. Acompanhamento das ações propostas e realizadas pela Rede GPP, por ano.

**2.2.12. Objetivo do PDI da UFRB: Ampliar as parcerias nacionais e internacionais para realização de estágios**

**Ação Proposta pelo PPGGPP para alcance do Objetivo:** Fortalecer a Rede de Desenvolvimento Profissional da Gestão de Políticas Públicas na Bahia – Rede GPP no sentido de atuar como interlocutora para viabilizar o estabelecimento de convênios entre o PPGGPP/UFRB e as instituições públicas onde atuam os egressos e discentes do Programa. Tais convênios podem viabilizar a ampliação da oferta de vagas de estágios na área da gestão de políticas públicas para discentes da graduação e/ou pós-graduação, contando com os egressos do Programa para atuarem como supervisores. A possibilidade de oferta de estágio internacional para discentes do PPGGPP deverá ser consequência dos termos de cooperação institucional a serem firmados com base do desenvolvimento do processo de internacionalização do Programa.

**Período:** 2025 – 2028

**Indicador de avaliação:** Acompanhamento do quantitativo de instituições e egressos conveniados ao PPGGPP/UFRB com interlocução da Rede GPP.

É importante ressaltar que as ações consideradas prioritárias para o desenvolvimento do PPGGPP no período 2025 – 2028 e que estão elencadas em seu Planejamento Estratégico poderão sofrer revisão, ajustes e acréscimos, de acordo com os resultados dos processos de autoavaliação do Programa e relatórios de avaliação pela UFRB e pela CAPES, que serão conduzidos ao longo do novo ciclo avaliativo.