



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RECÔNCAVO DA BAHIA
CENTRO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA EM ENERGIA E SUSTENTABILIDADE**

**RELATÓRIO DE GESTÃO SETORIAL DO CETENS
2021**

**FEIRA DE SANTANA
2021**

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RECÔNCAVO DA BAHIA
CENTRO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA EM ENERGIA E SUSTENTABILIDADE**

**RELATÓRIO DE GESTÃO SETORIAL DO CETENS
2021**

Relatório de Gestão referente ao ano de 2021 do Centro de Ciência e Tecnologia em Energia e Sustentabilidade apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Jurisdicionada está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 84/2020, da DN TCU nº 187/2020.

**FEIRA DE SANTANA
2021**

**UNIVERSIDADE FEDERAL DO RECÔNCAVO DA BAHIA
CENTRO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA EM ENERGIA E SUSTENTABILIDADE**

Equipe Gestora:

Diretor

Prof. Dr. Jacson Machado Nunes

Vice-Diretor

Prof. Dr. Odair Vieira dos Santos

Chefe do Núcleo de Gestão de Atividades de Ensino

Prof. Dr. Analdino Pinheiro Silva Filho

Chefe do Núcleo de Gestão de Atividades de Pesquisa

Prof. Dr. Jean Paulo Carvalho dos Santos

Chefe do Núcleo de Gestão de Atividades de Extensão

Profª. Dr.ª Kássia Aguiar Norberto Rios

Gerente da Gerência Técnico Administrativa

Lorena dos Santos Santana Coutinho

Chefe do Núcleo de Gestão Técnico Administrativo

Leonardo da Silva Sampaio

Chefe do Núcleo de Gestão Técnico Acadêmico

Juliana das Neves Santos

Chefe do Núcleo de Gestão Técnico Específico

Marcos Machado da Rocha

Chefe da Biblioteca Universitária

Fábio Jesus dos Santos

Chefe da Secretaria de Apoio Administrativo

Marcus Pimentel Oliveira

Chefe do Núcleo de Políticas Afirmativas e Assuntos Estudantis no CETENS

Priscila Carvalho Lopes

SUMÁRIO

I. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO CETENS RELACIONADO AO PDI PARA O EXERCÍCIO 2021	5
2.1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA	6
2.2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DA PESQUISA - INOVAÇÃO – INTERNACIONALIZAÇÃO	8
2.3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DA PÓS-GRADUAÇÃO	14
2.4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DA EXTENSÃO.....	15
2.5. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DO ENSINO	18
II. RESULTADOS ALCANÇADOS PELO CETENS RELACIONADOS AO PDI PARA O EXERCÍCIO 2021	21
III. INDICADORES GERAIS RELACIONADOS AO ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO Erro! Indicador não definido.	
VI. CONSIDERAÇÕES FINAIS	26

I. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO CETENS RELACIONADO AO PDI PARA O EXERCÍCIO 2021

O relatório de gestão é composto por duas partes: A primeira parte são as ações/metastático-estratégicas planejadas pela unidade e relacionadas com os objetivos estratégico definidos no Plano de Desenvolvimento Institucional PDI 2019-2030. A segunda parte é composta pelos resultados alcançados com as ações concluídas no exercício vigente.

O PDI é formado por quatro estruturas fundamentais, quais sejam: Programas Estruturantes, Objetivos Estratégicos, Linhas de Ação e Metas. Os 4 Programas Estruturantes são: Avança UFRB (Inovação), UFRB em Desenvolvimento (Consolidação), Somos UFRB e Vem ser UFRB. Estes visam ao atendimento da comunidade acadêmica e da sociedade, dando visibilidade à estratégia. Os Objetivos Estratégicos têm relevância institucional e são o desmembramento dos Programas Estruturantes, de médio e longo prazos para a UFRB. Foram definidos para o período 42 Objetivos Estratégicos.

De um modo geral o plano de gestão setorial do CETENS referente ao quadriênio 2019-2023 prevê o desenvolvimento de 77 metas/ações divididas nas áreas da Gestão, Pós-Graduação, Pesquisa, Inovação e Internacionalização, Extensão e Graduação e EAD

	Quantitativo	Concluídas em 2021
Metas/Ações PDI 2019-2030	77	28
Metas para Gestão	16	4
Metas para Pós-Graduação	7	3
Metas para Pesquisa-Inovação-Internacionalização	28	10
Metas para Extensão	14	9
Metas para Graduação-EAD	12	2

2.1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA

Programa Estruturante	Objetivo Estratégico	Linha Ação	Indicador	Área	Meta/Ação
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Consolidar o processo de planejamento e gestão baseado em sistemas institucionais integrados	Ampliar ações para utilização e implementação de funcionalidades dos módulos dos Sistemas Integrados de Gestão	Percentual de ações para ampliação da utilização do SIG	GESTÃO	Consolidar a execução de atividades de acordo com os fluxos definidos por normativos existentes da UFRB até Dezembro de 2021.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Criar ambiente favorável à integração, interação e qualidade de vida	Criar políticas de integração, interação e qualidade de vida	Percentual de ações relativas a políticas de integração, interação e qualidade de vida	GESTÃO	Realizar anualmente 02 eventos de confraternização até de dezembro
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Criar ambiente favorável à integração, interação e qualidade de vida	Definir critérios objetivos que permitam a identificação e o melhor aproveitamento das potencialidades nas ações de movimentação interna de servidores	Percentual de ações relativas à definição de critérios para qualificar a movimentação interna de servidores	GESTÃO	Fomentar a utilização do Módulo Banco de Talentos do SIGRH por 50% dos servidores até dezembro de 2021
AVANÇA UFRB	Implementar política e infraestrutura adequada para a gestão de resíduos comuns e recicláveis	Estabelecer parcerias com associações ou cooperativas de materiais recicláveis para doação dos resíduos dos campi da UFRB	Percentual de parcerias com associações ou cooperativas de materiais recicláveis	GESTÃO	Estabelecer 01 parceria por Centro de Ensino com associações ou cooperativas de materiais recicláveis até Dezembro 2021
AVANÇA UFRB	Implementar política e infraestrutura adequada para a gestão de resíduos comuns e recicláveis	Estabelecer parcerias com associações ou cooperativas de materiais recicláveis para doação dos resíduos dos campi da UFRB	Percentual de parcerias com associações ou cooperativas de materiais recicláveis	GESTÃO	Estabelecer uma agenda de visitas às entidades até dezembro

AVANÇA UFRB	Implementar política e infraestrutura adequada para a gestão de resíduos comuns e recicláveis	Estabelecer parcerias com associações ou cooperativas de materiais recicláveis para doação dos resíduos dos campi da UFRB	Percentual de parcerias com associações ou cooperativas de materiais recicláveis	GESTÃO	Mapear o número de associações e/ou cooperativas existentes no Portal do Sertão até Março.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Aprimorar a comunicação institucional como um processo de gestão e fortalecimento da marca da UFRB	Fortalecer a imagem institucional	Percentual de ações para fortalecimento da imagem institucional	GESTÃO	Aumentar o volume de cobertura sobre a UFRB na mídia em 10% até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Aprimorar a comunicação institucional como um processo de gestão e fortalecimento da marca da UFRB	Fortalecer a imagem institucional	Percentual de ações para fortalecimento da imagem institucional	GESTÃO	Implantar UFRB Itinerante em escolas do ensino médio de Feira de Santana até Dezembro 2021.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Aprimorar a comunicação institucional como um processo de gestão e fortalecimento da marca da UFRB	Fortalecer e ampliar os canais de comunicação voltados aos públicos de interesse, assegurando a circulação da informação	Percentual de ações de fortalecimento dos canais de comunicação	GESTÃO	Ampliar em 10% o número de seguidores das redes sociais oficiais da CETENS até dezembro
AVANÇA UFRB	Desenvolver permanentemente práticas sustentáveis no âmbito da gestão, do ensino, da pesquisa e da extensão.	Implantar ações sustentáveis com foco na redução do consumo de água e energia nas edificações.	Percentual de ações sustentáveis realizadas - AGUA	GESTÃO	Elaborar 01 projeto de captação de água de chuva até dezembro 2021
AVANÇA UFRB	Desenvolver permanentemente práticas sustentáveis no âmbito da gestão, do ensino, da pesquisa e da extensão.	Implantar ações sustentáveis com foco na redução do consumo de água e energia nas edificações.	Percentual de ações sustentáveis realizadas - AGUA	GESTÃO	Elaborar 1 projeto de captação de água de aparelhos de ar condicionados até julho de 2021.
AVANÇA UFRB	Desenvolver permanentemente práticas sustentáveis no âmbito da gestão, do ensino, da pesquisa e da extensão.	Implantar ações sustentáveis com foco na redução do consumo de água e energia nas edificações.	Percentual de ações sustentáveis realizadas - AGUA	GESTÃO	Elaborar 1 projeto de captação de água de chuva até dezembro de 2021.
AVANÇA UFRB	Desenvolver permanentemente práticas sustentáveis no âmbito da gestão, do ensino, da pesquisa e da extensão.	Implantar ações sustentáveis com foco na redução do consumo de água e energia nas edificações.	Percentual de ações sustentáveis realizadas - AGUA	GESTÃO	Elaborar 1 projeto de captação de água de destilação comum, até setembro de 2021.

AVANÇA UFRB	Desenvolver permanentemente práticas sustentáveis no âmbito da gestão, do ensino, da pesquisa e da extensão.	Implantar ações sustentáveis com foco na redução do consumo de água e energia nas edificações.	Percentual de ações sustentáveis realizadas - AGUA	GESTÃO	Reduzir em 20% o Consumo de Água e Energia no Centro até dezembro/2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Consolidar o processo de planejamento e gestão baseado em sistemas institucionais integrados	Melhorar a qualidade dos serviços prestados à comunidade através da adequação dos processos à premissa de autosserviço	Percentual de ações para melhoria da qualidade dos serviços adequados à premissa do autosserviço	GESTÃO	Garantir 25% dos serviços prestados a comunidade em formato digital até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Consolidar o processo de planejamento e gestão baseado em sistemas institucionais integrados	Melhorar a qualidade dos serviços prestados à comunidade através da adequação dos processos à premissa de autosserviço	Percentual de ações para melhoria da qualidade dos serviços adequados à premissa do autosserviço	GESTÃO	Garantir medição da qualidade de 25% dos serviços prestados a comunidade em formato digital até dezembro de 2021

2.2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DA PESQUISA - INOVAÇÃO – INTERNACIONALIZAÇÃO

Programa Estruturante	Objetivo Estratégico	Linha Ação	Indicador	Área	Meta/Ação
AVANÇA UFRB	Fomentar o empreendedorismo na UFRB	Ampliar e fortalecer as incubadoras, empresas juniores e as associações de estudantes na relação da universidade com a sociedade, como espaço de formação acadêmica e fomento do empreendedorismo	Percentual de ações de fortalecimento das incubadoras, empresas juniores e associações de estudantes	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Estabelecer três novas parcerias de estágio com empresas, até novembro de 2021

AVANÇA UFRB	Fomentar o empreendedorismo na UFRB	Ampliar e fortalecer as incubadoras, empresas juniores e as associações de estudantes na relação da universidade com a sociedade, como espaço de formação acadêmica e fomento do empreendedorismo	Percentual de ações de fortalecimento das incubadoras, empresas juniores e associações de estudantes	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Estabelecer uma nova associação júnior, por centro, até dezembro de 2021
AVANÇA UFRB	Fomentar o empreendedorismo na UFRB	Ampliar e fortalecer as incubadoras, empresas juniores e as associações de estudantes na relação da universidade com a sociedade, como espaço de formação acadêmica e fomento do empreendedorismo	Percentual de ações de fortalecimento das incubadoras, empresas juniores e associações de estudantes	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Estabelecer uma nova empresa júnior, por centro, até dezembro de 2021
AVANÇA UFRB	Fomentar o empreendedorismo na UFRB	Ampliar e fortalecer as incubadoras, empresas juniores e as associações de estudantes na relação da universidade com a sociedade, como espaço de formação acadêmica e fomento do empreendedorismo	Percentual de ações de fortalecimento das incubadoras, empresas juniores e associações de estudantes	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Realizar um encontro entre os colegiados e as empresas e associações juniores para planejamento semestral, até outubro de 2021. Capacitar 100% dos docentes que ministram disciplinas relacionadas ao empreendedorismo até Dezembro/2021
AVANÇA UFRB	Fomentar o empreendedorismo na UFRB	Capacitar a comunidade acadêmica nos temas relativos a empreendedorismo	Percentual de capacitações realizadas sobre empreendedorismo	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Realizar um(01) curso de curta duração, até dezembro de 2021
AVANÇA UFRB	Fomentar o empreendedorismo na UFRB	Capacitar a comunidade acadêmica nos temas relativos a empreendedorismo	Percentual de capacitações realizadas sobre empreendedorismo	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Realizar um evento anual sobre a temática de empreendedorismo com oficinas em parceria com outras instituições, até novembro de 2021

AVANÇA UFRB	Fomentar o empreendedorismo na UFRB	Capacitar a comunidade acadêmica nos temas relativos a empreendedorismo	Percentual de capacitações realizadas sobre empreendedorismo	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Reavaliar 04 PPC'S de graduação para qualificar a formação empreendedora dos discentes até Setembro/2021.
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	Captar recursos através de editais nacionais e internacionais de fomento à pesquisa.		PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Aprovar 02 propostas em editais nacionais e/ou internacionais, até novembro de 2021.
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	Captar recursos através de editais nacionais e internacionais de fomento à pesquisa.		PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Assessorar a elaboração de cinco projetos para submissão em editais de fomento à pesquisa, até dezembro de 2021.

AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	Captar recursos através de editais nacionais e internacionais de fomento à pesquisa.		PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Captar R\$20.000,00 em recursos de projeto por agência de fomentos e/ou empresas até dezembro de 2021.
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	Captar recursos através de editais nacionais e internacionais de fomento à pesquisa.		PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Mapear dois editais de fomento à pesquisa em nível internacional até dezembro de 2021
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	Captar recursos através de editais nacionais e internacionais de fomento à pesquisa.		PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Mapear três editais de fomento à pesquisa em nível nacional até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	Desenvolver projetos em parceria com outras instituições públicas ou privadas para oferta de atividades à comunidade do Recôncavo	Percentual de projetos com outras instituições para oferta de atividades à comunidade	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Desenvolver dois projetos, até dezembro de 2021.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	Desenvolver projetos em parceria com outras instituições públicas ou privadas para oferta de atividades à comunidade do Recôncavo	Percentual de projetos com outras instituições para oferta de atividades à comunidade	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Prospectar uma(01) empresas para desenvolvimento de projeto de PD&I em parceria, até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	Estabelecer um fluxo de trabalho para formalizar a celebração de convênios com entidades externas e viabilizar a captação de recursos	Percentual de ações do fluxo de trabalho para formalização da celebração de convênios e captação de recursos	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Criar um grupo de trabalho permanente por centro para mapear editais que fomentam projetos para a pesquisa, extensão e cultura, até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	Estabelecer um fluxo de trabalho para formalizar a celebração de convênios com entidades externas e viabilizar a captação de recursos	Percentual de ações do fluxo de trabalho para formalização da celebração de convênios e captação de recursos	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Realizar pelo menos 1 convênio com captação de recursos, até dezembro de 2021

UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Promover programas interinstitucionais que integrem ensino, pesquisa e extensão	Estimular a criação de novos programas de pós-graduação interinstitucionais	Percentual de ações para criação de novos programas de pós-graduação interinstitucionais ou Percentual de novos programas de pós-graduação interinstitucionais?	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Incluir 100% de insumos, equipamentos e serviços no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações, até abril de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	Mapear e participar de eventos externos que funcionem como espaços de captação de parceiros e recursos	Percentual de ações para a participação em eventos externos para captação de parceiros e recursos	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Elaborar um calendário de participação em eventos e editais, até dezembro 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	Mapear e participar de eventos externos que funcionem como espaços de captação de parceiros e recursos	Percentual de ações para a participação em eventos externos para captação de parceiros e recursos	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Participar de três eventos até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	Mapear e participar de eventos externos que funcionem como espaços de captação de parceiros e recursos	Percentual de ações para a participação em eventos externos para captação de parceiros e recursos	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Realizar um mapeamento de eventos até março de 2021
VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	Promover a realização de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais	Percentual de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Ampliar em 10% o número de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais até junho de 2021
VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	Promover a realização de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais	Percentual de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Criar um meio interativo (frequência de visitas, aplicativos) para coletar as demandas da comunidade externa em relação aos problemas regionais até dezembro de 2021
VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	Promover a realização de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais	Percentual de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Produzir pelo menos 01 publicação e 01 projeto que abordem temáticas relacionadas ao Portal do Sertão em

âmbito cultural e social, até dezembro de 2021

Produzir três publicações e três projetos que abordem temáticas relacionadas ao Portal do Sertão em âmbito cultural e social, até dezembro de 2021.

Ampliar em 80% a inserção de informações no SIG, até dezembro de 2021

Divulgar nas mídias sociais da UFRB, 50% dos saberes produzidos, até junho 2021

Divulgar nas mídias sociais da UFRB 50% dos saberes produzidos, até junho 2021.

VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	Promover a realização de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais	Percentual de pesquisas que busquem a solução de problemas regionais	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	
VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	Promover atividades de difusão dos saberes produzidos na Universidade, garantindo o acesso universal aos resultados da produção acadêmica	Percentual de atividades de difusão dos saberes produzidos na Universidade	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	
VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	Promover atividades de difusão dos saberes produzidos na Universidade, garantindo o acesso universal aos resultados da produção acadêmica	Percentual de atividades de difusão dos saberes produzidos na Universidade	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Aprimorar a comunicação institucional como um processo de gestão e fortalecimento da marca da UFRB	Fortalecer e ampliar os canais de comunicação voltados aos públicos de interesse, assegurando a circulação da informação	Percentual de ações de fortalecimento dos canais de comunicação	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	

2.3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DA PÓS-GRADUAÇÃO

Programa Estruturante	Objetivo Estratégico	Linha Ação	Indicador	Área	Meta/Ação
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	Ampliar a quantidade de artigos e produtos publicados por docentes e estudantes da pós-graduação em periódicos de alto impacto.		PÓS-GRADUAÇÃO	Ampliar em 10% o número de artigos publicados no extrato B - Qualis Capes até dezembro/2021
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	Ampliar a quantidade de artigos e produtos publicados por docentes e estudantes da pós-graduação em periódicos de alto impacto.		PÓS-GRADUAÇÃO	Publicar 01 artigo em periódico de alto impacto, até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Promover a consolidação dos cursos de graduação e pós-graduação	Ampliar a quantidade de discentes matriculados na pós-graduação	Percentual de ampliação de discentes matriculados na pós-graduação	PÓS-GRADUAÇÃO	Estimular a participação dos egressos da UFRB em 100% Programas de Pós-Graduação da Instituição, até dezembro de 2021 Captar 1 (um) edital de apoio a projetos de pesquisa que permitam o custeio de bolsas de pós-graduação, até dezembro de 2021.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Promover a consolidação dos cursos de graduação e pós-graduação	Aumentar o número de bolsas e auxílios aos estudantes	Percentual de aumento de número de bolsas e auxílios aos estudantes	PÓS-GRADUAÇÃO	Estimular a submissão de 100% das propostas aos editais identificados, até dezembro de 2021.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Promover a consolidação dos cursos de graduação e pós-graduação	Aumentar o número de bolsas e auxílios aos estudantes	Percentual de aumento de número de bolsas e auxílios aos estudantes	PÓS-GRADUAÇÃO	Estimular a submissão de 100% das propostas aos editais identificados, até dezembro de 2021.

UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Ampliar o número de vagas nos cursos de graduação e pós-graduação	Elaborar e submeter novas propostas de cursos de pós-graduação	Percentual de novos cursos de pós-graduação	PÓS-GRADUAÇÃO	Submeter 1 (uma) proposta de curso de pós-graduação lato-sensu, até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Ampliar o número de vagas nos cursos de graduação e pós-graduação	Elaborar e submeter novas propostas de cursos de pós-graduação	Percentual de novos cursos de pós-graduação	PÓS-GRADUAÇÃO	Submeter 1 (uma) proposta de curso de pós-graduação stricto-sensu, até dezembro de 2021.

2.4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DA EXTENSÃO

Programa Estruturante	Objetivo Estratégico	Linha Ação	Indicador	Área	Meta/Ação
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fortalecer a Política de Extensão na UFRB	Ampliar e consolidar as ações de extensão universitária articuladas com o ensino, a pesquisa e as políticas de ações afirmativas	Percentual de ampliação de ações de extensão articuladas	EXTENSÃO	Aumentar em 30% os projetos interdisciplinares na CETENS, dezembro até 2021.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fortalecer a Política de Extensão na UFRB	Ampliar e consolidar as ações de extensão universitária articuladas com o ensino, a pesquisa e as políticas de ações afirmativas	Percentual de ampliação de ações de extensão articuladas	EXTENSÃO	Realizar levantamento e ampliar em 10% as ações de extensão articuladas, a cada ano, até 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fortalecer a Política de Extensão na UFRB	Ampliar o acesso da comunidade externa aos editais de extensão	Percentual de ações para ampliação do acesso da comunidade externa aos editais de extensão	EXTENSÃO	Mapear 30% das comunidades externa com demanda potencial até dezembro de 2021.

UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fortalecer a Política de Extensão na UFRB	Ampliar o acesso da comunidade externa aos editais de extensão	Percentual de ações para ampliação do acesso da comunidade externa aos editais de extensão	EXTENSÃO	Realizar 2 atividades formativas de orientação e de articulação aos editais de extensão até dezembro de 2021
VEM SER UFRB	Fortalecer a relação interinstitucional e o vínculo com as comunidades dos territórios dos campi da UFRB	Articular as compras públicas da agricultura familiar para o Restaurante Universitário com as atividades acadêmicas de ensino, pesquisa e extensão	Percentual de ações para articulação das compras da agricultura familiar para o RU com as atividades acadêmicas	EXTENSÃO	Participar da Feira Baiana da Agricultura Familiar, Economia Solidária e Reforma Agrária (FEBAFES) com 1 programas e projetos de ensino, pesquisa e extensão da agricultura familiar da UFRB até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura como elemento vitalizante da vida universitária, caracterizando a universidade como um equipamento cultural	Consolidar as estruturas e as atividades culturais existentes na universidade	Percentual de ações para consolidação das estruturas e as atividades culturais existentes na universidade	EXTENSÃO	Realizar levantamento e ampliar em 30% as atividades culturais existentes no CETENS até 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura como elemento vitalizante da vida universitária, caracterizando a universidade como um equipamento cultural	Consolidar as estruturas e as atividades culturais existentes na universidade	Percentual de ações para consolidação das estruturas e as atividades culturais existentes na universidade	EXTENSÃO	Realizar projeto de incentivo a leitura com a participação de 1 escola pública até dezembro de 2021.
VEM SER UFRB	Promover articulação da universidade com a educação básica	Criar política de formação de professores da educação básica	Percentual de ações para criação da política de formação de professores da educação básica	EXTENSÃO	Estabelecer convênios com 5% de escolas da educação básica em Feira de Santana para ofertar formação de professor da educação básica, até dezembro de 2021.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	Desenvolver projetos em parceria com outras instituições públicas ou privadas para oferta de atividades à comunidade do Recôncavo	Percentual de projetos com outras instituições para oferta de atividades à comunidade	EXTENSÃO	Captar recursos para um projeto de extensão, até dezembro de 2021.

VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	Desenvolver projetos interinstitucionais para oferta de atividades às comunidades dos Territórios de Identidade em que a UFRB tem unidades acadêmicas	Percentual de projetos interinstitucionais para oferta de atividades às comunidades dos Territórios de Identidade	EXTENSÃO	Garantir a participação da representação da UFRB nos três Colegiados Territoriais e suas respectivas Câmaras Técnicas, até dezembro de 2021
VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	Desenvolver projetos interinstitucionais para oferta de atividades às comunidades dos Territórios de Identidade em que a UFRB tem unidades acadêmicas	Percentual de projetos interinstitucionais para oferta de atividades às comunidades dos Territórios de Identidade	EXTENSÃO	Realizar um levantamento das ações de extensão com os Colegiados Territoriais e Câmaras Técnicas prioritariamente com o Recôncavo, Portal do Sertão e Vale do Jiquiriçá, até dezembro de 2021
VEM SER UFRB	Assegurar que as ações de extensão incorporem a participação comunitária, promovam a inclusão social e contribuam com a sustentabilidade ambiental	Estimular ações de sensibilização da comunidade acadêmica e sociedade quanto aos diversos temas da gestão ambiental por meio de palestras, seminários, cursos, oficinas ou semanas temáticas	Percentual de ações para sensibilização sobre gestão ambiental	EXTENSÃO	Oferecer 1 seminário com o tema sustentabilidade e gestão ambiental até dezembro de 2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	Mapear e participar de eventos externos que funcionem como espaços de captação de parceiros e recursos	Percentual de ações para a participação em eventos externos para captação de parceiros e recursos	EXTENSÃO	Fomentar 01 prática para captação de recursos externos para a Extensão, até dezembro de 2021

UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Consolidar e expandir a extensão universitária, integrando-a ao ensino e à pesquisa de forma indissociável	Realizar eventos de extensão institucionais de maneira integrada	Percentual de eventos de extensão integrados realizados	EXTENSÃO	Realizar 1 levantamento das atividades integradas ao ensino, pesquisa, extensão e políticas afirmativas, até dezembro de 2021
-------------------------	--	--	---	----------	---

2.5. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO ÂMBITO DO ENSINO

Programa Estruturante	Objetivo Estratégico	Linha Ação	Indicador	Área	Meta/Ação
-----------------------	----------------------	------------	-----------	------	-----------

SOU UFRB	Desenvolver atividades de promoção da afiliação.	Desenvolver ações de acolhimento acadêmico	Percentual de ações de acolhimento acadêmico	GRADUAÇÃO - EAD	Criar tutorias para acompanhar grupos (no máximo 10 estudantes por tutor) de discentes, atendendo a 30% dos alunos do centro, até dezembro de 2020
VEM SER UFRB	Promover articulação da universidade com a educação básica	Desenvolver ações de formação e de aproximação dirigidas aos professores e estudantes da educação básica		GRADUAÇÃO - EAD	Promover visitas técnicas anualmente de no mínimo 10% das escolas de ensino médio da cidade aos Centros de Ensino até dezembro de 2020
VEM SER UFRB	Promover articulação da universidade com a educação básica	Desenvolver ações para visitação de estudantes do ensino médio à UFRB	Percentual de ações para visitação de estudantes do ensino médio à UFRB	GRADUAÇÃO - EAD	Articular com as Secretarias de Educação, a participação dos estudantes do ensino médio nos eventos científicos da UFRB, até dezembro de 2020.
VEM SER UFRB	Promover articulação da universidade com a educação básica	Desenvolver ações para visitação de estudantes do ensino médio à UFRB	Percentual de ações para visitação de estudantes do ensino médio à UFRB	GRADUAÇÃO - EAD	Articular e receber 05 visitas de estudantes do ensino médio à UFRB até dezembro de 2020
VEM SER UFRB	Promover articulação da universidade com a educação básica	Desenvolver ações para visitação de estudantes do ensino médio à UFRB	Percentual de ações para visitação de estudantes do ensino médio à UFRB	GRADUAÇÃO - EAD	Promover 3 visitas regulares da Comunidade Externa com roteiros temáticos de ensino, pesquisa e/ou extensão até dezembro de 2020
SOU UFRB	Fortalecer institucionalmente as interfaces entre as Pró-Reitorias e Centros de Ensino diretamente ligadas ao desenvolvimento e permanência estudantil	Implementar ações para promoção à saúde e bem-estar dos estudantes da UFRB	Percentual de ações para promoção à saúde e bem-estar dos estudantes da UFRB	GRADUAÇÃO - EAD	Firmar 01 parceria institucional, interinstitucional e voluntariadas que venham a colaborar com a promoção da saúde e o bem-estar dos estudantes até novembro de 2020

SOU UFRB	Fortalecer institucionalmente as interfaces entre as Pró-Reitorias e Centros de Ensino diretamente ligadas ao desenvolvimento e permanência estudantil	Implementar ações para promoção à saúde e bem-estar dos estudantes da UFRB	Percentual de ações para promoção à saúde e bem-estar dos estudantes da UFRB	GRADUAÇÃO - EAD	Promover duas ações para promoção à saúde e bem-estar dos estudantes até novembro de 2020
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Focalizar a cultura como dimensão estruturante nos processos formativos	Promover a realização de atividades culturais, artísticas e esportivas integralizadas à formação discente	Percentual de atividades culturais, artísticas e esportivas integralizadas à formação discente	GRADUAÇÃO - EAD	Promover 01 encontro cultural em cada campi, organizado pelo próprio centro, até novembro de 2020
VEM SER UFRB	Promover articulação da universidade com a educação básica	Realizar feiras de profissões junto às escolas de educação básica	Percentual de feiras de profissões junto às escolas de educação básica	GRADUAÇÃO - EAD	Realizar 01 feira de profissões nos Centros de Ensinos. Até outubro de 2020
SOU UFRB	Desenvolver ações de enfrentamento da evasão e da retenção no âmbito da UFRB	Realizar pesquisas institucionais com alunos evadidos da UFRB para identificar fatores associados à evasão	Percentual de pesquisas com alunos evadidos	GRADUAÇÃO - EAD	Criar pelo menos um mecanismo para monitorar e medir a percepção do discentes quanto ao desejo de evasão no início e no fim dos semestres até 2020
SOU UFRB	Desenvolver ações de enfrentamento da evasão e da retenção no âmbito da UFRB	Realizar pesquisas institucionais com alunos evadidos da UFRB para identificar fatores associados à evasão	Percentual de pesquisas com alunos evadidos	GRADUAÇÃO - EAD	Realizar 01 pesquisa anual com alunos evadidos
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Ampliar as ações das políticas de acessibilidade e inclusão	Criar projeto para a inclusão de pessoas com deficiência no Programa de Permanência Qualificada	Percentual de ações para inclusão de pessoas com deficiência no PPQ	GRADUAÇÃO - EAD	Implantar 1 espaço físico adequado para o acolhimento e apoio pedagógicos individualizados para os discentes com deficiência até dezembro de 2021

II. RESULTADOS ALCANÇADOS PELO CETENS RELACIONADOS AO PDI PARA O EXERCÍCIO 2021

Programa Estruturante	Objetivo Estratégico	Área	Meta/Ação	Status da Meta /Ação	Resultados/Justificativas
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	PÓS-GRADUAÇÃO	Ampliar em 10% o número de artigos publicados no extrato B - Qualis Capes até dezembro/2021	Concluída	11 artigos A1 10 artigos A2 3 artigos B1 5 artigos B2 1 artigo B3 6 artigos B4 11 sem Qualis;
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	PÓS-GRADUAÇÃO	Publicar 01 artigo em periódico de alto impacto, até dezembro de 2021	Concluída	11 artigos A1
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fortalecer a Política de Extensão na UFRB	EXTENSÃO	Aumentar em 30% os projetos interdisciplinares na CETENS, dezembro até 2021.	Concluída	52 projetos de extensão e 6 programas de extensão;
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fortalecer a Política de Extensão na UFRB	EXTENSÃO	Realizar levantamento e ampliar em 10% as ações de extensão articuladas, a cada ano, até 2021	Concluída	123 eventos e 24 cursos de extensão
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fortalecer a Política de Extensão na UFRB	EXTENSÃO	Mapear 30% das comunidades externa com demanda potencial até dezembro de 2021.	Concluída	Aprovação de projetos de extensão no edital PROEXT 01/2021 com ações voltadas as comunidades de diversos territórios de identidade do estado da Bahia

UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fortalecer a Política de Extensão na UFRB	EXTENSÃO	Realizar 2 atividades formativas de orientação e de articulação aos editais de extensão até dezembro de 2021	Concluída	Foram realizadas reuniões com docentes para apresentar o edital 01/2021, além de orientações com bolsistas e docentes aprovados; Elaboração de 03 materiais didáticos; Do total de 101 docentes efetivos no CETENS, 90 coordenam e/ou integram projetos e programas de extensão.
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Aprovar 02 propostas em editais nacionais e/ou internacionais, até novembro de 2021.	Concluída	Projeto de pesquisa na chamada UNIVERSAL 2021, foi avaliado com média 7,83, mas não foi contemplado dentro da faixa de prioridades do CNPq; Docentes contemplados no UNIVERSAL 2021 com membros de equipes. A saber: Thiago Araujo Simoes, Auristela De Miranda, Rebecca Da Silva Andrade - membros de equipe, coordenador da UFRN. Paulo Juiz - membro de equipe, coordenador da UFBA. Samantha Costa membro de equipe, coordenador da UFBA.
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Assessorar a elaboração de cinco projetos para submissão em editais de fomento à pesquisa, até dezembro de 2021.	Concluída	Total de 22 grupos de pesquisa cadastrados no CETENS; Projetos de Pesquisa em andamento no CETENS: 47 projetos de pesquisas cadastrados e em andamento no antigo sistema de projetos 19 projetos de pesquisas cadastrados e em andamento no SIGPESQUISA Total de 66 projetos de pesquisa em andamento

AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Captar R\$20.000,00 em recursos de projeto por agência de fomentos e/ou empresas até dezembro de 2021.	Concluída	Chamada CNPq/MCTI/FNDCT No 18/2021-UNIERSAL Coordenador: Adillys Marcelo da Cunha Santos Valor concedido: 43.400,00
AVANÇA UFRB	Ampliar e qualificar a produção científica, tecnológica e de inovação internacionalizada.	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Mapear três editais de fomento à pesquisa em nível nacional até dezembro de 2021	Concluída	Mapeado Edital Universal
VEM SER UFRB	Promover articulação da universidade com a educação básica	EXTENSÃO	Estabelecer convênios com 5% de escolas da educação básica em Feira de Santana para ofertar formação de professor da educação básica, até dezembro de 2021.	Concluída	
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	EXTENSÃO	Captar recursos para um projeto de extensão, até dezembro de 2021.	Concluída	Aprovação de 19 projetos de extensão no EDITAL Nº 01/2021 Aprovação de 10 bolsistas de extensão no EDITAL 02/2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Desenvolver dois projetos, até dezembro de 2021.	Concluída	19 projetos de pesquisas cadastrados e em andamento no SIGPESQUISA Total de 66 projetos de pesquisa em andamento
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Prospectar uma(01) empresas para desenvolvimento de projeto de PD&I em parceria, até dezembro de 2021	Concluída	11 Acordos de Cooperação Técnica Firmados 2 Acordos de Cooperação Técnica em andamento;

VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	EXTENSÃO	Garantir a participação da representação da UFRB nos três Colegiados Territoriais e suas respectivas Câmaras Técnicas, até dezembro de 2021	Concluída	<p>A representação institucional no Programa Territorial de Criação de Galinha Caipira, coordenado pelo Banco do Nordeste- agência Feira de Santana (Profa. Isabel Santos);</p> <p>A representação no grupo interinstitucional de Conflitos Socioambientais que está sendo coordenada pela professora Ana Paula Inácio;</p> <p>Representação no Conselho Territorial Portal do Sertão, professora Isabel dos Santos e Priscila Brasileiro;</p> <p>Representação no Conselho de Meio Ambiente do Município de Feira de Santana, professora Hilda Costa dos Santos Talma(titular), Jacira Teixeira Castro (1ª suplente) e Isabel de Jesus Santos dos Santos (2ª suplente) e,</p> <p>Representação no Colegiado Territorial do Recôncavo, Profa. Tatiana Velloso e,</p> <p>Coordenação da Câmara de ATER, Agricultura Familiar e Economia Solidária, Profa. Tatiana Velloso.</p>
VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	EXTENSÃO	Realizar um levantamento das ações de extensão com os Colegiados Territoriais e Câmaras Técnicas prioritariamente com o Recôncavo, Portal do Sertão e Vale do Jiquiriçá, até dezembro de 2021	Concluída	Ampliação de comunidades e territórios atendidos em 04 projetos de extensão aprovados no EDITAL Nº 01/2021
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Ampliar o número de vagas nos cursos de graduação e pós-graduação	PÓS-GRADUAÇÃO	Submeter 1 (uma) proposta de curso de pós-graduação stricto-sensu, até dezembro de 2021.	Concluída	Minuta de Mestrado em Tecnologias Energéticas e Materiais

UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Fomentar a cultura de captação de recursos para ensino, pesquisa, extensão, inovação e transferência de tecnologia	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Criar um grupo de trabalho permanente por centro para mapear editais que fomentam projetos para a pesquisa, extensão e cultura, até dezembro de 2021	Concluída	OS Nº 84/2020 a Comissão Permanente de Apoio à Projetos do CETENS, com o objetivo de: apoiar projetos de pesquisadores do CETENS, mapear projetos que contemplem a vocação do centro, estudar e implementar metodologias e ferramentas de gestão de projetos.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Aprimorar a comunicação institucional como um processo de gestão e fortalecimento da marca da UFRB	GESTÃO	Aumentar o volume de cobertura sobre a UFRB na mídia em 10% até dezembro de 2021	Concluída	Nº de Entrevistas: Nº de visualizações: Nº de Notícias:
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Aprimorar a comunicação institucional como um processo de gestão e fortalecimento da marca da UFRB	GESTÃO	Ampliar em 10% o número de seguidores das redes sociais oficiais da CETENS até dezembro	Concluída	Nº de seguidores Instagram: Nº de seguidores no Facebook:
AVANÇA UFRB	Desenvolver permanentemente práticas sustentáveis no âmbito da gestão, do ensino, da pesquisa e da extensão.	GESTÃO	Reduzir em 20% o Consumo de Água e Energia no Centro até dezembro/2021	Concluída	Diminuição do consumo de água e energia em virtude da pandemia.
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Consolidar o processo de planejamento e gestão baseado em sistemas institucionais integrados	GESTÃO	Garantir 25% dos serviços prestados a comunidade em formato digital até dezembro de 2021	Concluída	Serviços prestados on line
VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Ampliar em 80% a inserção de informações no SIG, até dezembro de 2021	Concluída	
VEM SER UFRB	Ampliar o campo de atuação acadêmica e na relação com a sociedade	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Divulgar nas mídias sociais da UFRB, 50% dos saberes produzidos, até junho 2021	Concluída	Divulgação dos grupos de pesquisa e projetos de pesquisa no site do CETENS; Criação de portfólio para apresentação dos projetos de pesquisas e pós-graduação do CETENS.

UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Consolidar e expandir a extensão universitária, integrando-a ao ensino e à pesquisa de forma indissociável	EXTENSÃO	Realizar 1 levantamento das atividades integradas ao ensino, pesquisa, extensão e políticas afirmativas, até dezembro de 2021	Concluída	52 projetos de extensão e 6 programas de extensão;
SOU UFRB	Desenvolver ações de enfrentamento da evasão e da retenção no âmbito da UFRB	GRADUAÇÃO - EAD	Realizar 01 pesquisa anual com alunos evadidos	Concluída	Em virtude da pandemia ainda não foi possível realizar essa ação
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Ampliar as ações das políticas de acessibilidade e inclusão	GRADUAÇÃO - EAD	Implantar 1 espaço físico adequado para o acolhimento e apoio pedagógicos individualizado para os discentes com deficiência até dezembro de 2021	Concluída	Definia 1 sala para atendimento pedagógico especializado
UFRB EM DESENVOLVIMENTO	Aprimorar a comunicação institucional como um processo de gestão e fortalecimento da marca da UFRB	PESQUISA - INOVAÇÃO - INTERNACIONALIZAÇÃO	Divulgar nas mídias sociais da UFRB 50% dos saberes produzidos, até junho 2021.	Concluída	Nº de saberes divulgados

VI. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A consolidação de um Centro de Ensino que busca a qualidade e excelência no desenvolvimento de suas atividades fins requer investimento constante, planejamento, acompanhamento e avaliação das ações. Desde 2020 trabalha-se para a implementação do planejamento estratégico alinhado ao Plano de Desenvolvimento Institucional definindo objetivos estratégicos, linhas de ação, metas, indicadores e resultados alcançados anualmente.

A execução do planejamento estratégico consiste em um desafio para toda a equipe de gestão, não somente pela necessidade de mudança na cultura organizacional, com também pela condição de trabalho adversa e severa imposta pela pandemia.

Acredita-se que o trabalho desenvolvido por toda equipe de servidores do CETENS potencializou a realização gradativa das ações planejadas, mensurando os resultados alcançados ao longo do ano.

Feira de Santana, 28 de janeiro de 2021.