

REVISÃO DO PDI  
2019-2030

PLANO DE GESTÃO

PLANO DE AÇÕES E INICIATIVAS

# O QUE É O PDI?

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) é o Documento norteador do planejamento estratégico da universidade que traz em seu corpo a Missão, a Visão, os Valores, os Programas Estruturantes e os Objetivos Estratégicos Institucionais.

## PARA QUE REVISAR?

Os objetivos da revisão são: Adequar o instrumento de planejamento ao novo cenário e aprimorar o processo de avaliação de resultados.

## POR QUE REVISAR?

- Previsão no PDI 2019-2030 no seu capítulo 14;
- Atendimento à Instrução Normativa Nº 24, de 18 de março de 2020;
- Dificuldades de mensuração e de controle do cumprimento das metas estabelecidas no Documento original.

# O QUE SERÁ REVISADO? (Prioritariamente)

- Atualização de Texto (Análise de Cenário);
- Capítulo 14 (Processo de Monitoramento, Controle e Revisão do PDI); e
- Estrutura contida no anexo 1 (Programas Estruturantes, Objetivos Estratégicos e Linhas de Ação)

# QUEM PARTICIPARÁ?

Servidores técnicos, docentes, discentes e todas as unidades que se relacionam diretamente à gestão das áreas estratégicas, revisando pontos específicos do documento, de modo a incluir, eliminar ou validar informações.

# MODELO ATUAL

**PROGRAMAS ESTRUTURANTES  
(04)**

**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS  
(42)**

**LINHAS DE AÇÃO  
(182)**

**METAS  
(383)**

**PDI 2019-2030**

**PLANO DE GESTÃO**

# PROPOSTA 2023-2024

Os Programas Estruturantes – São formados por um conjunto de objetivos estratégicos e suas iniciativas, interligados e gerenciadas de forma coordenada, direcionando os resultados, visando ao atendimento da comunidade acadêmica e da sociedade.

Os Objetivos Estratégicos - são os direcionadores que balizam a instituição no alcance de sua visão de futuro. São portanto a definição dos resultados que se pretende atingir.

Iniciativas – São as ações desenvolvidas pelos setores com a finalidade de atingir os objetivos estratégicos e/ou setorial. São compostas pela metas, prazos e indicadores.

# PROPOSTA 2023-2024

P  
D  
I

PROGRAMAS ESTRUTURANTES  
(02)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS  
(08)

PROGRAMAS ESTRUTURANTES  
SETORIAIS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS  
SETORIAIS

PLANOS  
DE  
GESTÃO

INICIATIVAS (140)

PLANO DE AÇÕES E INICIATIVAS

# UNIDADES PARTICIPANTES

GABINETE	PPGCI	EDITORIA	CETEC	
PROPLAN	PROEXT	SURAC	SURAI	CETENS
PROAD	PROPAAE	SURAI	CFP	
PROGEP	SEAD	CCS	CAHL	
PROGRAD	SUPAI	CECULT	CCAAB	

# FLUXO DE REVISÃO



# COMO SERÁ?

## Plano de Comunicação

Site da UFRB

Redes Sociais da UFRB

Seminário sobre Planejamento convidar

Mensagens no SIG

Vídeos com os Gestores

Ilhas de atendimento

## Constituição das Comissões

- Coordenação e Revisão Final (Reitoria, Pró-reitores e Diretores)
- Sistematização e Revisão dos Textos (Representantes da Reitoria, dos Centros e da Comunidade)
- Análise do diagnóstico e ajustes dos Programas e Objetivos (Representantes da Reitoria, dos Centros e da Comunidade)

# COMO SERÁ?

## Diagnóstico

- Diagnóstico realizado via questionário estruturado que será disponibilizado no Site do PDI;
- Relatório da CPA e Relatório de Gestão Setorial;
- Visita aos Centros-Oficinas (acompanhamento do PDI, metas pactuadas para o período 2019-2023); e
- Alinhamento do planejamento estratégico vigente com o planejamento estratégico proposto (Programas Estruturantes e Objetivos Estratégicos).

## COMO SERÁ?

- **Consulta de Atualização do Texto**
  - Atualização do texto do PDI, com destaque ao Texto do Capítulo 14. – XXXXXXXXXXXX
  - Proposta de Programa Estruturante e Objetivos Estratégicos – XXXXXXXXXXXX
- **Revisão do Texto**

# PLANO DE GESTÃO REITORADO/SETORIAL

- **O que é:** Planejamento tático produzido pela Reitoria e Diretores dos Centros .
- **Objetivo:** Materializar a agenda política do Reitor e Diretores de Centros.
- **Lapso temporal:** 4 anos, com revisão no segundo ano de vigência.

# PROPOSTA 2023-2024



# PLANO DE GESTÃO REITORADO/SETORIAL

- **Conteúdo:** Constará no documento os princípios norteadores da gestão, os Programas Estruturantes e objetivos setoriais.
- **Metodologia de construção:** A CODIN disponibilizará a metodologia e dará suporte técnico.
- **Documentos de Trabalho:** Relatório de Gestão, Avaliação da CPA e Diagnóstico setorial.

# PLANO DE GESTÃO REITORADO/SETORIAL

- Fluxo de Construção das iniciativas em camadas:  
Independentes: Administração Central / Centros de ensino;
- Principal Produto Gerado: Plano de Gestão

# PLANO DE AÇÕES E INICIATIVAS

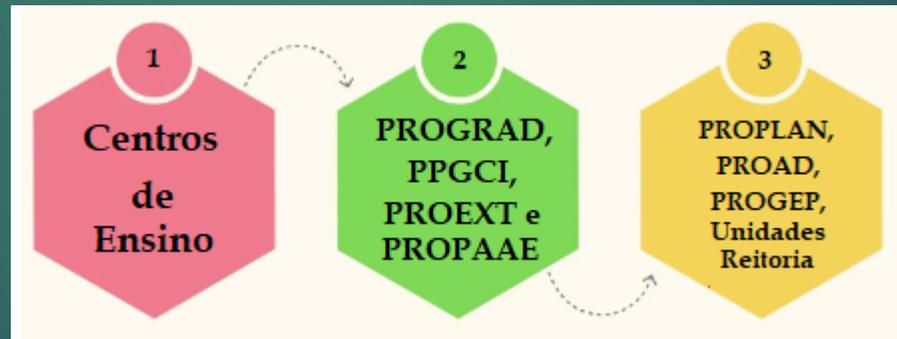
- **O que é:** Planejamento Operacional produzido pela Reitoria e Diretores dos Centros .
- **Objetivo:** Materializar as ações e iniciativas e metas do período e vincular
- **Lapso temporal:** 2 anos, pactuado anualmente para ajuste a LOA.

# PLANO DE AÇÕES E INICIATIVAS

- **Conteúdo:** Constará no documento os princípios norteadores da gestão.
- **Metodologia de construção:** A CODIN disponibilizará a metodologia e dará suporte técnico.
- **Documentos de Trabalho:** Relatório de Gestão, Avaliação da CPA e Diagnóstico setorial.

# PLANO DE AÇÕES E INICIATIVAS

- Fluxo de Construção das iniciativas em camadas:
  1. Centros de ensino;
  2. Pró-Reitorias de Graduação, Pesquisa e Pós-graduação, Extensão e Políticas Afirmativas; e
  3. Planejamento, Administração e Gestão de Pessoas e outras unidades ligadas a Reitoria.



- Principal Produto Gerado: Plano de Ações e Iniciativas. Documento que deverá ser encaminhado para CONSUNI/CONCUR.

# Desafios

- Autoavaliação Institucional;
- Recesso Acadêmico em Agosto; e
- Reestabelecer os laços com a Comunidade Acadêmica

# PROPOSTA DE CRONOGRAMA

Atividades		Início
Revisão PDI	Constituição das Comissões	Junho
	Plano de Comunicação (Divulgação das Ações)	Julho
	Diagnóstico e Consulta dos Programas e Objetivos PDI	Agosto/Setembro
	Consulta do Texto do PDI	Setembro/Outubro
	Revisão Final PDI	Outubro/Novembro
Plano de Gestão		Outubro/Novembro
Plano de Ações, Iniciativas e metas		Novembro/Dezembro

## RESULTADO ESPERADO

Alinhamento do planejamento das unidades estratégicas da universidade aos objetivos do PDI e dos Planos de Gestão.