



## **SÍNTESE DA PROPOSTA**

**DE**

**PROGRAMA DE GESTÃO À REITORIA DA UFRB (2015-2019)**

**DA**

**CHAPA - UFRB: Excelência e Diversidade**

**Profa. Dra. Ana Rita Santiago (Reitora)**  
**Prof. Dr. Clair Rogério da Cruz (Vice-Reitor)**  
**(2015-2019)**

**Coletivo #UFRB: Junt@sPodemosMais#**

**Cruz das Almas-BA, 2015.**

## 1. APRESENTAÇÃO

Apresentamos a candidatura da Chapa *UFRB: Excelência e Diversidade*, formada por Profa. Dra. Ana Rita Santiago (Reitora) e Prof. Dr. Clair Rogério da Cruz (Vice-Reitor) à Reitoria da UFRB (2015-2019), do Coletivo #UFRB: *Junt@sPodemosMais#*. Essa chapa advém de uma construção coletiva, que tem como princípios, dentre outros, a transparência, a democratização, o diálogo e o respeito às diversidades expressas no âmbito universitário.

Queremos garantir a defesa de um projeto de Universidade de excelência e diversa e um modelo de gestão que implante e qualifique o diálogo da nossa Universidade com segmentos diversos da sociedade, tanto no Recôncavo quanto nos outros territórios onde a UFRB está inserida. Queremos, ainda, assegurar: a) a democratização e a ampla participação nos processos e decisões institucionais, com as prioridades pautadas pela comunidade acadêmica, sendo debatidas e deliberadas nos Conselhos; b) a descentralização da gestão, com práticas de tratamento isonômico no atendimento às demandas de cada Centro e c) a compreensão da Universidade enquanto espaço de excelência, inclusão social, qualificação da pesquisa, extensão e ensino, para que a Universidade cumpra com o seu papel social que tod@s nós desejamos. Diante do exposto, o Programa de Gestão dessa candidatura à Reitoria da UFRB é composto pelos seguintes Princípios, Diretrizes e Propostas:

### PRINCÍPIOS

1. Excelência Acadêmica
2. Políticas Afirmativas
3. Gestão Democrática e Transparente
4. Descentralização Administrativa
5. Planejamento Estratégico
6. Inserção Local e Internacional
7. Produção (e Descolonização) do Conhecimento a favor da Promoção da Igualdade/Equidade
8. Diversidade.

## **DIRETRIZES**

- Compromisso com uma gestão planejada, viável, eficiente, democrática, transparente e participativa.
- Consolidação da Graduação.
- Criação e execução de um Plano de Pós-graduação.
- Ampliação das Políticas Afirmativas, de Promoção da Igualdade e Equidade.
- Investimento em prol da Excelência Acadêmica com Inclusão Social da UFRB.
- Implementação de Políticas de Internacionalização da UFRB.
- Consolidação de uma Universidade cidadã e diversa.
- Implementação de Políticas de Qualificação d@s servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s.
- Colaboração efetiva e eficaz com o desenvolvimento local, territorial, econômico e sociocultural.
- Consolidação e Ampliação das Políticas Estudantis de permanência e pós-permanência.
- Ampliação de Políticas de Comunicação da UFRB.
- Fortalecimento das Relações Interinstitucionais.
- Reconhecimento, valorização e respeito às diferenças, às diversidades e a@s diferentes.

## **ALGUMAS PROPOSTAS DE PROGRAMA DE GESTÃO**

### **1. ENSINO**

**META: Criar condições de funcionamento qualificado e fortalecimento dos cursos de graduação.**

#### **ESTRATÉGIAS:**

- Criar e implantar cursos, no turno noturno, onde houver demandas e condições.

- Promover a integração, o reconhecimento e a valorização da Pedagogia de Alternância onde há cursos com tal inerência.
- Fortalecer o Fórum das Licenciaturas.
- Integralizar a extensão universitária aos currículos dos cursos de graduação.
- Realizar processos seletivos integrados do Programa de Monitoria em conjunto com os de Iniciação Científica e de Extensão.
- Promover encontros de estudantes integrantes dos Programas Acadêmicos.
- Ampliar os polos de EAD da UFRB.
- Promover políticas de formação didático-pedagógica e de formação continuada para @s docentes.
- Estabelecer uma política institucional ligada à formação continuada de professores da educação básica.
- Discutir a criação de colégios de aplicação nos campi da UFRB, assim como seus modelos.
- Discutir os modelos de unidades de saúde-escola para a UFRB.
- Fortalecer os programas de tutorial a distância e presencial.
- Promover a capacitação e a qualificação de servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s para o funcionamento e a ampliação da educação a distância na UFRB.
- Implantar a Educação do Campo como política institucional da UFRB.
- Promover a qualificação e fortalecimento das áreas e campos de estágio.
- Desenvolver parcerias com organizações que aproximam a indústria e a academia, tais como o sistema “S” (SESI, SESC, SENAI), como viabilizadores de campos de estágios curriculares.
- Realizar eventos integrados com estudantes bolsistas de pesquisa, ensino e extensão.
- Institucionalizar parcerias com colégios de ensino médio, aproximando a comunidade, tendo em vista o interesse pelos cursos da UFRB.
- Fomentar o ensino de ciências em escolas do ensino médio como estratégia de atração de jovens talentos.
- Implantar a avaliação de desempenho docente on-line.
- Implantar, por Centro, a avaliação dos laboratórios didáticos.
- Aumentar a oferta de cursos a distância.
- Realizar cursos semestrais de capacitação em Libras e Braille.



- Realizar políticas de inclusão para aumentar o ingresso na UFRB de estudantes com deficiências.
- Utilizar os resultados das avaliações, externas e internas, para subsidiar o planejamento do ensino na graduação.
- Implementar ações e Programas que promovam a redução da evasão de componentes curriculares.
- Realizar mapeamento e diagnóstico dos cursos de graduação.
- Apoiar a prática e programas de esportes e a realização de eventos esportivos organizados por membros da comunidade acadêmica.
- Aumentar a aquisição de acervo bibliográfico.
- Elaborar, periodicamente, material informativo para @s discentes.
- Incentivar e aumentar a participação d@s estudantes nos Programas de Mobilidade Estudantil.
- Desenvolver avaliação e o acompanhamento *on line* dos egressos.
- Fazer revisão da Resolução e Regimento de Estágio Curricular.  
Promover a revisão e reformulação dos Projetos Políticos Pedagógicos dos Cursos etc.

## 2. PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**META: Implementar Programas de Pós-Graduação em todos os Centros de Ensino.**

### **ESTRATÉGIAS:**

- Criar um escritório de apoio à elaboração e execução de projetos e programas de ensino, pesquisa e extensão.
- Criar Núcleos de estudos e pesquisas em torno de áreas do conhecimento afins aos Centros de Ensino e emergentes de realidades e demandas de outros segmentos socioculturais.
- Promover debates sobre Pesquisa junto as áreas de conhecimento, visando à eleição de temas, linhas e áreas de dedicação à pesquisa por centros de ensino.
- Investir no fortalecimento da pesquisa e ampliá-la, nos centros onde já se desenvolve.
- Incentivar a Produção do conhecimento em prol do desenvolvimento local.
- Realizar mapeamento e diagnóstico da pesquisa na UFRB.

- Desenvolver praticar democráticas de distribuição de recursos para a Pós-Graduação e à Pesquisa.
- Produzir catálogos com dados e resultados de pesquisas.
- Aumentar o número de publicações em periódicos nacionais e internacionais qualificados.
- Incentivar a execução de projetos de pesquisa, em especial, em parcerias internacionais contemplando a pesquisa científica, tecnológica e de inovação.
- Implantar programas de pós-graduação em todos os centros de ensino.
- Eleger, nos centros de ensino, as áreas de conhecimento e linhas de pesquisa para elaboração e investimentos de programas e cursos de pós-graduação.
- Criar o Regulamento de Ensino de Pós-Graduação (REPG).
- Utilizar os resultados das avaliações, externas e internas, para subsidiar o planejamento do ensino na pós-graduação.
- Criar condições materiais e de infraestrutura para que os cursos de pós-graduação desenvolvam, eficaz e eficientemente, suas atividades.
- Realizar encontros com os estudantes bolsistas dos programas de pós-graduação.
- Produzir catálogos com dados e resultados de pós-graduação.
- Aumentar o número dos grupos de pesquisa da instituição.
- Divulgar as dissertações e teses defendidas.
- Oferecer cursos MINTER e DINTER.
- Criar, em associação com outras instituições, cursos de mestrado e/ou doutorado nos moldes institucionalizados pela CAPES.
- Implantar um sistema de autoavaliação nos cursos de pós-graduação *lato sensu*.
- Aumentar o número de livros publicados.
- Aumentar a aquisição de acervo bibliográfico.
- Aumentar a oferta de cursos *lato sensu* como estratégia de ampliação e fortalecimento de formação de novos cursos de mestrado e doutorado.
- Publicar revistas e periódicos produzidos como resultados das pesquisas realizadas na UFRB.
- Realizar estudos para redefinir os critérios para alocação dos recursos institucionais para a pesquisa.

- Modificar a dinâmica de tramitação de projetos após estudos de Organização e Métodos os quais indicarão formas mais ágeis e racionais de operar.
- Incentivar maior aproximação com o Parque Tecnológico da Bahia etc.

### **3. EXTENSÃO**

**META: Promover o compromisso e fortalecimento da UFRB com os territórios e comunidades onde está inserida.**

#### **ESTRATÉGIAS:**

- Ampliar o apoio às incubadoras, às ações em prol da Agricultura Familiar e o Núcleo de Economia Solidária.
- Criar o Núcleo de Economia Criativa.
- Fomentar a integralização da extensão universitária às atividades de ensino e pesquisa.
- Incentivar a criação de cursos de extensão a distância.
- Criar parcerias e estratégias de diálogos e compromissos com os territórios onde a UFRB está inserida, sob a perspectiva da *ecologia dos saberes*.
- Implementar, integralmente, o Fundo de Apoio à Extensão Universitária da UFRB.
- Criar um Núcleo de Idiomas como estágio inicial para um futuro centro de idiomas.
- Produzir catálogos com dados e resultados de extensão.
- Aumentar a participação da comunidade acadêmica na participação do desenvolvendo atividades de extensão.
- Criar espaços e agendas de convivência.
- Ampliar as incubadoras de empreendimentos solidários nos *campi*.
- Aumentar o número de pessoas diretamente atendidas pelas atividades de extensão.
- Implantar um sistema de avaliação integrado da Extensão Universitária.
- Fomentar a participação da comunidade acadêmica nos órgãos representativos e colegiados nos territoriais de influência da UFRB.



- Fortalecer a relação entre a comunidade da UFRB e as comunidades e segmentos socioculturais do seu entorno.
- Realizar eventos integrados com estudantes bolsistas de pesquisa, ensino e extensão.
- Fortalecer o diálogo entre universidades, institutos, instituições públicas, os movimentos e organizações da sociedade civil a fim de articular ações, em rede, de extensão universitária e comunitárias.
- Consolidar o Programa Canto Coral e criar novos núcleos para a participação de membros de todos os centros de ensino.
- Criar um Programa de Teatro.
- Criar um Programa de Música.
- Fortalecer a Revista Extensão etc.

#### **4. POLÍTICAS ESTUDANTIS E AFIRMATIVAS**

##### **META: Ampliar as políticas estudantis e afirmativas.**

- Criar Programas Institucionais de incentivo e ampliação de vagas na Graduação e Pós-Graduação.
- Viabilizar a assistência estudantil para estudantes ingressantes na UFRB.
- Investir em propostas formativas e eventos de Políticas Afirmativas.
- Realizar encontros com os estudantes bolsistas dos programas de permanência qualificada.
- Garantir a implementação do Fundo Universitário de Políticas Afirmativas e Assistência Estudantil.
- Desenvolver ações que colaborem com a elevação da satisfação e do nível de pertencimento d@s discentes.
- Apoiar a prática de esportes e a realização de eventos esportivos organizados pelos estudantes.
- Desenvolver políticas relacionadas à distribuição e empréstimos de materiais e equipamentos de estudos.
- Apoiar a realização de eventos acadêmicos, culturais e artísticos promovidos pelos estudantes.



- Apoiar a participação de estudantes em eventos de natureza acadêmico-científica e cultural.
- Realizar mapeamento e diagnóstico das políticas afirmativas e estudantis.
- Produzir catálogo com dados e resultados das políticas estudantis e afirmativas.
- Aumentar a oferta de moradias nas residências Universitárias nos campi.
- Promover fóruns de debate sobre a política de permanência de estudantes e servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s.
- Apoiar o protagonismo estudantil e organizações estudantis.
- Ampliar as políticas de permanência qualificada de discentes.
- Ampliar as políticas de assistência à saúde d@s estudantes etc.

## 5. POLÍTICAS DE EQUIDADE E DIVERSIDADES

**META: Implementar políticas que institucionalizem o respeito, o reconhecimento e valorização das diferenças, das diversidades e d@s diferentes no atendimento aos públicos interno e externo.**

### ESTRATÉGIAS:

- Apoiar ações e produções acadêmico-científicas que envolvam as diversidades de gênero, sexual, religiosa, geracional, etnicorracial, linguística, cultural etc.
- Criar Núcleos e unidades de referência de estudos e pesquisas multidisciplinares sobre Diversidades, África, Afro-brasileiros e Indígenas na perspectiva da produção (e descolonização) do conhecimento e da *ecologia dos saberes*.
- Promover processos de formação para servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s, tendo em vista as diversidades socioculturais, de gênero, sexuais e etnicorraciais.
- Criar Cursos de Graduação e Pós-graduação *lato sensu* e *scrito sensu* afins às Diversidades e à equidade.
- Incentivar publicações afins.
- Promover políticas com Quilombolas etc.

## 6. POLÍTICAS INTERINSTITUCIONAIS E DE INTERNACIONALIZAÇÃO DA UFRB

**META: Fortalecer as relações interinstitucionais e de internacionalização da UFRB.**

### **ESTRATÉGIAS:**

- Desenvolver Programas de Pós-graduação em parceria com outras instituições.
- Estabelecer contatos e propor convênios de cooperação institucional e sistemática entre a UFRB e Universidades e/ou centros de pesquisa de outros países.
- Identificar possíveis temas, problemas, necessidades e questões de interesse mútuo entre as instituições parceiras que sirvam de base para a cooperação.
- Incentivar a execução de projetos de ensino, pesquisa e extensão, em especial, em parcerias internacionais, contemplando a pesquisa científica, tecnológica e de inovação.
- Viabilizar consórcios e parcerias interinstitucionais que permitam parcerias.
- Estabelecer contatos com pesquisadores e com a produção acadêmica.
- Criar canais permanentes para o diálogo, cooperação e a troca de experiências na perspectiva da *ecologia dos saberes*.
- Incentivar a tradução de obras em outros idiomas para língua portuguesa.
- Motivar o desenvolver atividades pesquisa, ensino e extensão com as instituições com convênios e termos de cooperação.
- Promover intercâmbio de docentes e discentes.
- Forjar relações interinstitucionais com países africanos, afroamericanos, afrocaribenhos e afrocentroamericanos.
- Promover troca de experiências sobre políticas de assistência estudantil e permanência.

- Estabelecer canais de Educação a distância.
- Promover publicações interinstitucionais e em parcerias internacionais etc.

## 7. GESTÃO

**META: Fortalecer as atividades-meio, ao ponto de garantir que as atividades-fim da UFRB se desenvolvam mais fluente e qualificadamente.**

### **ESTRATÉGIAS:**

- Qualificar a gestão e a administração a fim de colaborar com a elevação da credibilidade institucional, satisfação e do nível de pertencimento d@s servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s e d@s discentes.
- Implementar o Planejamento Estratégico da UFRB envolvendo toda a comunidade.
- Qualificar o espaço de trabalho de servidor@s docentes e técnic@s-administrativ@s, fornecendo instalações adequadas ao trabalho, disponibilizando desde o conforto térmico ao essencial em sua prática laboral.
- Estabelecer grupos de discussão sobre a criação e implantação de uma fundação de apoio para a UFRB.
- Estabelecer uma política de aquisição e ampliação do acervo bibliográfico da UFRB, estabelecendo prioridades, e levando-se em consideração os processos de reconhecimento de cursos e atualização de acervo.
- Estabelecer grupos de discussão sobre a política de fixação de servidor@s docent@s e técnic@s-administrativ@s com um olhar especial sobre a questão da moradia.
- Resignificar a importância das áreas de conhecimentos, emponderando-as e tornando-as instâncias deliberativas.
- Estabelecer grupos de discussão sobre a descentralização do orçamento por



centros de ensino, tornando @s seus dirigentes ordenadores de despesas.

- Fazer o levantamento, planejamento e execução do Plano de Capacitação, em tempo viável, de acordo com as necessidades d@s servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s para desenvolver, com eficácia, suas atividades.
- Promover programas de capacitação para servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s dirigentes de órgãos acadêmicos e administrativos.
- Promover programas de qualificação e capacitação d@s servidor@s técnic@s administrativ@s como estratégia de fortalecimento da administração pública, conforme as necessidades e especificidades dos segmentos da UFRB
- Investir na realização e finalização da Estatuinte, respeitando os processos até então efetivados.
- Fazer o levantamento, planejamento e execução do Plano de Capacitação, em tempo viável, de acordo com as necessidades d@s servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s para desenvolver, com eficácia, suas atividades.
- Fazer revisão do Regimento Interno.
- Criar uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes – CIPA.
- Implementar o programa de Avaliação de Desempenho d@s servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s.
- Garantir o acompanhamento d@s servidor@s técnic@s administrativ@s aos Colegiados dos Cursos de Graduação e Pós-Graduação.
- Aumentar o quadro de servidor@s docentes e técnic@s administrativ@s.
- Discutir e aprovar o Orçamento no Conselho Superior etc.

## **8. INFRAESTRUTURA**

**META: Criar condições materiais e de infraestrutura para que os cursos desenvolvam, eficaz e eficientemente, suas atividades de ensino, estágio, pesquisa, extensão e ações afirmativas.**

## **ESTRATÉGIAS:**

- Criar de Núcleos de Infraestrutura para manutenção nos Campi, visando qualificação das condições de trabalho e funcionamento dos Centros.
- Acompanhar a situação das obras em andamento e paralisadas, visando à conclusão;
- Eleger e aprovar, em Conselhos de Centro e Superiores, as prioridades das obras para os *Campi*.
- Viabilizar instalações de Espaços de Convivência nos Campi.
- Implantar uma brigada de incêndio.
- Instalar Sistema de Vigilância Eletrônica em todas unidades de ensino e administrativas.
- Buscar a conclusão da construção iniciada de auditórios e bibliotecas.
- Adquirir tendas de circo para realização de atividades acadêmico-artístico-culturais e desenvolvimento de projetos de ensino, pesquisa, extensão e ações afirmativas.
- Buscar meios e condições para construção de Restaurantes Universitários e Praças de Alimentação nos *Campi*.
- Buscar meios e condições para construção de Residências Universitárias nos *Campi*.
- Buscar meios e condições para construção e implantação de Bibliotecas nos *Campi* em que se fizer necessário.
- Buscar meios e condições para construção e implantação de Pavilhões de Aulas nos *Campi* em que se fizer necessário.
- Buscar meios e condições para construção de e implantação de Anfiteatro nos *Campi* em que se fizer necessário.

- Planejar as adequações ambientais e a aquisição de tecnologias assistivas para a inclusão de pessoas com necessidades especiais.
- Utilizar os resultados da avaliação institucional como um elemento do planejamento institucional.
- Efetivar melhorias do funcionamento, abastecimento e serviços das redes de internet, água, esgoto e elétrica.
- Providenciar reformas de muros e cercas onde se fizer necessário.
- Providenciar a pintura e reformas dos pavilhões de aulas e das unidades administrativas onde se fizer necessário.
- Realizar, interna e externamente, a Sinalização dos *Campi*.
- Utilizar das especificidades e expertise da UFRB para qualificar as ações e unidades da UFRB.
- Operacionalizar sistemas gerenciais de racionalização do uso e redução de despesas com energia elétrica, água e esgoto, telefonia, vigilância e limpeza.
- Fortalecer política de planejamento ambiental nos *Campi*.
- Realizar obras e adequações, nos Centros e nas unidades administrativas, que promovam o acesso e a mobilidade.
- Adquirir softwares que atendam às demandas acadêmicas d@s estudantes; do trabalho d@s servidor@s docentes, técnic@s administrativ@s e das necessidades sociocomunicativas e administrativas.
- Empenhar para a execução dos recursos dos projetos e programas financiados.
- Fortalecer a Coleta Seletiva nos *Campi*.
- Adquirir equipamentos, mobiliários e materiais de consumo e de segurança, que se fizerem necessários, para o funcionamento eficaz dos laboratórios já existentes.
- Construir prédios de laboratórios onde se fizer necessário e buscar a conclusão aqueles já iniciados.



- Adquirir equipamentos, mobiliários e materiais de consumo e de segurança, que se fizerem necessários, para o funcionamento eficaz dos novos laboratórios.
- Adquirir materiais bibliográficos para atender, satisfatoriamente, aos cursos de graduação, Pós-graduação e às atividades de pesquisa.
- Viabilizar reformas da Casa do Duca do Campus de Amargosa.
- Acompanhar e divulgar, permanentemente, o andamento das obras e reformas.
- Implantar sistemas de refrigeração nas salas de aulas, unidades administrativas, laboratórios e instalações da UFRB.
- Garantir as condições e infraestrutura necessária para o desenvolvimento das atividades de ensino dos cursos que têm como metodologia a Pedagogia da Alternância.
- Assegurar espaços físicos para os Diretórios e Centros Estudantis.
- Instalar os existentes e adquirir o necessário para fortalecimento da educação a distância.
- Instalar os equipamentos de laboratórios já adquiridos e criar condições para funcionamento etc.

## **9. POLÍTICAS DE COMUNICAÇÃO**

**META:** Adotar política de comunicação, seja para o interior seja para o exterior da UFRB, com o intuito de fortalecer a divulgação e o diálogo e aumentar a sua credibilidade.

### **ESTRATÉGIAS:**

- Criar Núcleo de Assessoria de Comunicação por *Campi*.
- Ampliar a Política de Comunicação da UFRB.
- Divulgar a produção dos discentes, servidor@s docentes e técnico@s administrativ@s.

- Implantar, integralmente, o Sistema Integrado de Informação.
- Consolidar/Aprimorar e Alimentar o Portal da UFRB.
- Qualificar a Tecnologia da Informação e seus serviços.
- Integrar a Assessoria de Comunicação às Agências de notícias.
- Qualificar a comunicação com a comunidade através de meios mais diversificados de comunicação institucional.
- Tornar o portal da UFRB um mecanismo de comunicação efetivo e dinâmico.